



Relatório de Resultados

3T25

ODPV
B3 LISTED NM

IDIV B3 SMLL B3 | ISE B3 IDIVERSA B3 | IGPTW B3 IGC-NM B3



Pacto Global
Rede Brasil



empowerwomen



Destaques

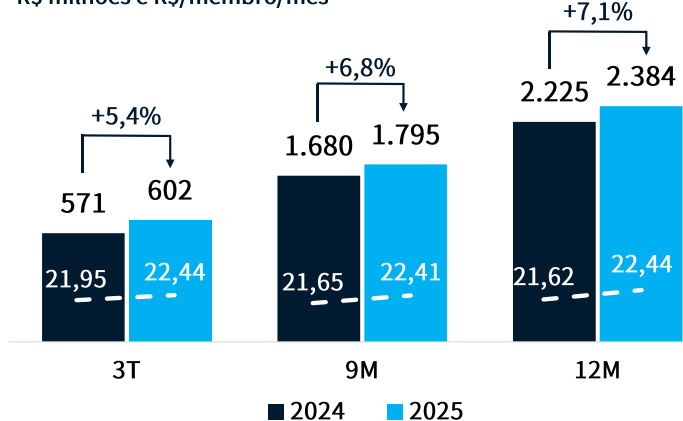
Resultados 3T25



- ✓ Adição líquida de 151 mil novos beneficiários no trimestre, superior aos 57 mil durante o primeiro semestre, eleva total a 9,1 milhões de vidas
- ✓ Bradesco Dental PME tem novo recorde na conquista de clientes, com 64 mil adições líquidas no trimestre e 181 mil em 12 meses
- ✓ Receita líquida PME é destaque, crescendo 13% sobre o 3T24 e atingindo 23% do total consolidado no trimestre
- ✓ Sinistralidade estável em 9 meses e de 38,3% em 12 meses, semelhante ao recorde histórico de eficiência de 38,4% em 2024
- ✓ Despesas administrativas, de comercialização e PDD passam, somadas, de 29,5% no 3T24 para 28,3% da Receita no 3T25
- ✓ Expansão de margem Ebitda ajustado, de 32,2% para 33,9% em 9 meses e de 30,7% para 32% em 12 meses
- ✓ Lucro líquido recorrente cresce 10,1% e atinge R\$556 milhões em 12 meses
- ✓ Caixa líquido de R\$1.043 milhões. Dívida zero. ROE de 42%

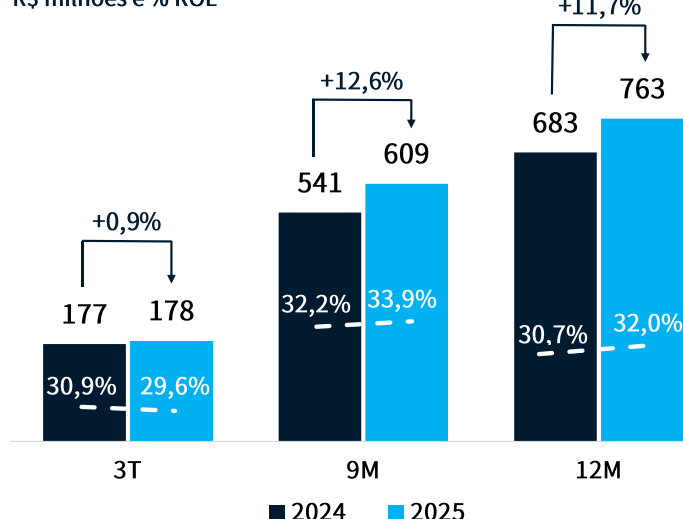
Receita líquida e Tíquete médio

R\$ milhões e R\$/membro/mês



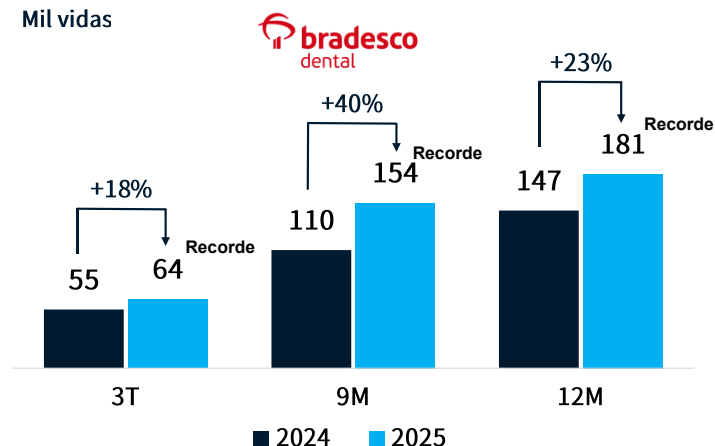
EBITDA Ajustado e Margem EBITDA

R\$ milhões e % ROL



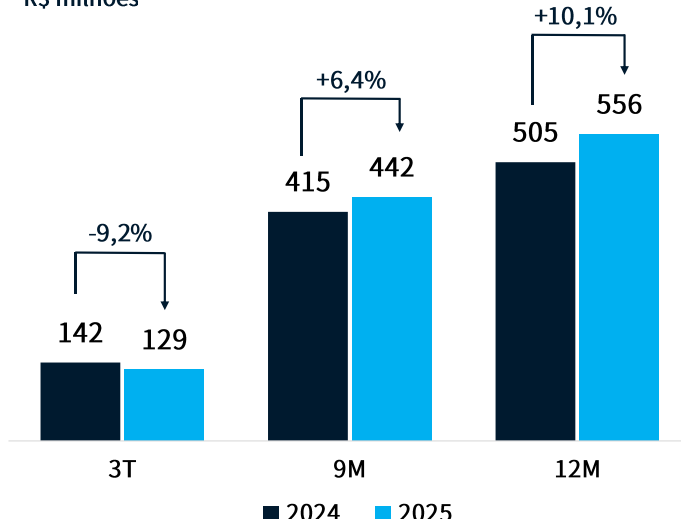
Bradesco Dental PME: adições líquidas recordes

Mil vidas



Lucro líquido recorrente

R\$ milhões



Desempenho operacional e financeiro

Barueri, 04 de novembro de 2025

A Odontoprev (B3: ODPV3 BZ), maior operadora de planos odontológicos do Brasil, anuncia hoje os resultados consolidados do terceiro trimestre de 2025 (3T25). As informações operacionais e financeiras da Companhia são apresentadas com base em números consolidados em milhares de reais, exceto onde especificado, conforme plano de contas da Agência Nacional de Saúde Suplementar – (ANS), Lei das S.A., e as práticas contábeis emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) referendadas pela ANS. As informações constantes do Informativo Trimestral (ITR), divulgado para a CVM/B3, levam em consideração as normas IFRS 17, CPC 50 – Contratos de Seguros e a IFRS 9, CPC 48 – Instrumentos Financeiros.

O total de beneficiários inclui as vidas da Brasildental Operadora de Planos Odontológicos S.A.

A Odontoprev exerce uma atividade regulada, onde há a obrigatoriedade de apresentação das demonstrações financeiras com base no plano de contas da ANS, que inclui rubricas contábeis com denominações diferentes daquelas comumente empregadas por empresas de outros setores.

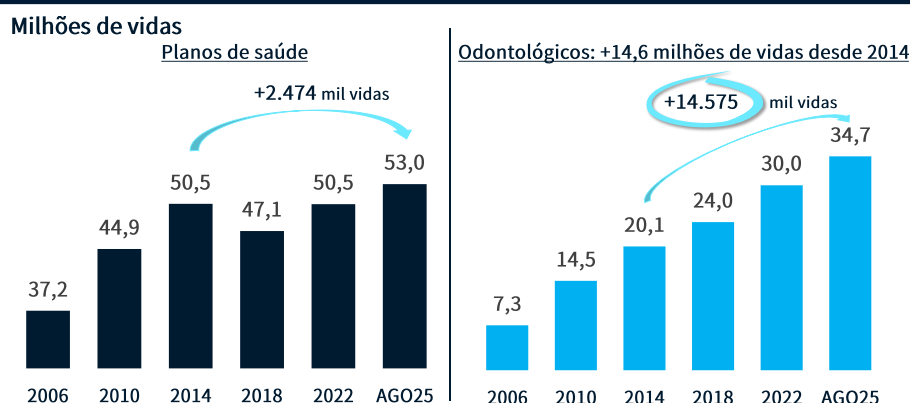
Índice

Mensagem da Administração	4
Métricas selecionadas	8
Dados por segmento de negócio	9
Métricas ESG	10
Desempenho operacional e financeiro	11
Receita operacional líquida (ROL)	11
Tíquete médio consolidado	11
Carteira total de beneficiários	12
Custo de serviço e sinistralidade	13
Despesas de Comercialização (DC)	15
Despesas Administrativas (DA)	15
Provisões para perdas sobre créditos (PDD)	15
EBITDA e EBITDA Ajustado	17
Resultado Financeiro	18
Imposto de Renda e Contribuição Social	19
Alíquota efetiva	19
Ágio	19
Lucro líquido	20
Fluxo de Caixa	21
Investimentos	22
Remuneração aos Acionistas	23
Programa de Recompra de Ações	24
Mercado de Capitais	25
Anexos	29

Mensagem da Administração

Figura A: Evolução planos médicos e odontológicos desde 2006

Em agosto, o setor de planos odontológicos registrou 34,7 milhões de beneficiários, de acordo com dados da ANS. Desde 2014, observamos um crescimento de 14,6 milhões de novos clientes em planos dentais, tal como na Figura A.

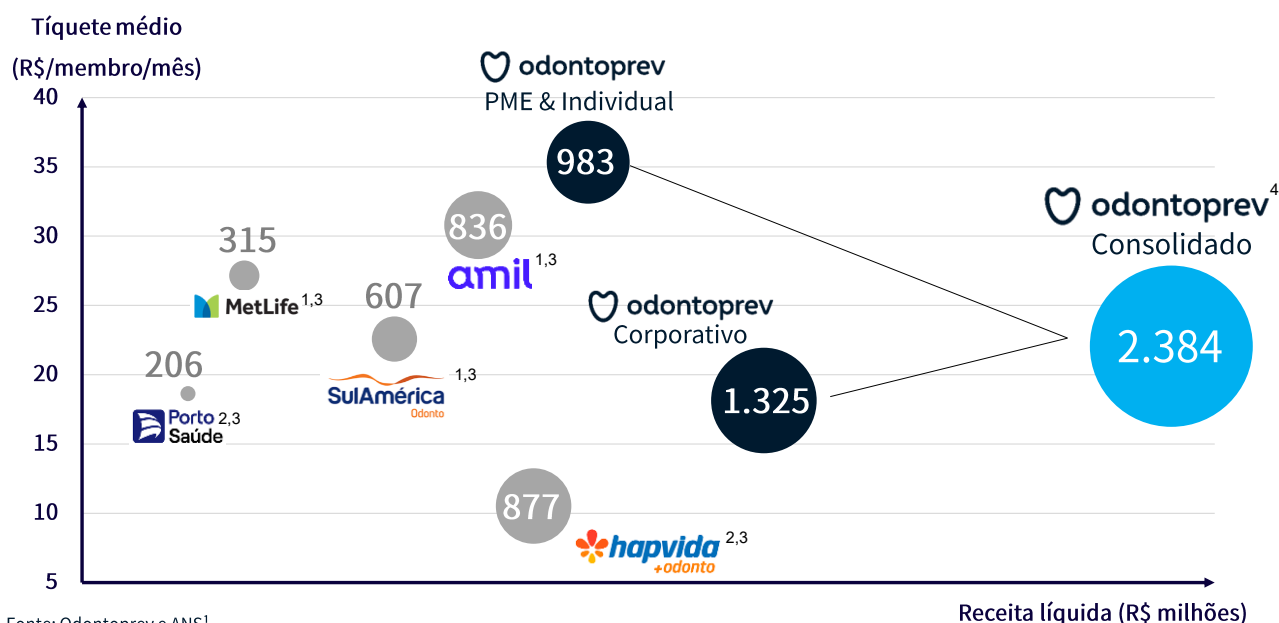


O modelo de negócios Odontoprev é único, com plataforma tecnológica proprietária, que atesta de forma eletrônica a qualidade dos serviços prestados de saúde bucal a mais de nove milhões de beneficiários, em todo o País.

A receita líquida em contratos corporativos acumulou R\$1.325 milhões nos últimos doze meses encerrados em setembro, enquanto planos PME e individuais atingiram R\$983 milhões, com tíquete médio superior ao mercado, levando a receita líquida consolidada a R\$2.384 milhões, como na Figura B.

Figura B: Receita líquida e Tíquete Médio de Planos Odontológicos

OUT24-SET25



Fonte: Odontoprev e ANS¹

² Receita de Contraprestações; ³ ABR24-MAR25; ⁴ Inclui R\$76 milhões em outras receitas

O segmento estratégico de planos massificados, de Pequenas e Médias empresas - PME e planos Individuais, registrou crescimento médio de receita de 12% ao ano desde 2014, com participação crescente no portfólio, passando a representar 43% da receita consolidada no 3T25, versus 25% dez anos atrás.

O segmento massificado conta com tíquete médio cerca de duas vezes superior aos planos corporativos, e é potencializado pelos canais bancários exclusivos de distribuição da Companhia, que permitem a penetração em nichos de mercado de menor competição e margens superiores à indústria, como vemos nas [Figuras C e D](#).

Figura C: Segmentação da Receita e Tíquete médio Odontoprev

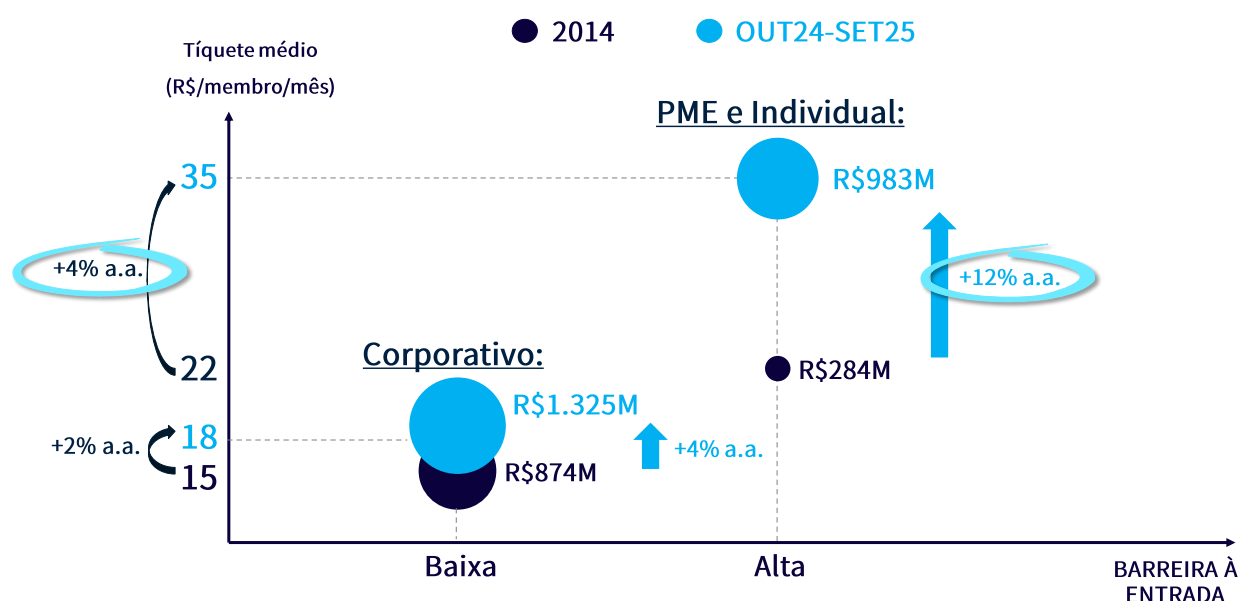
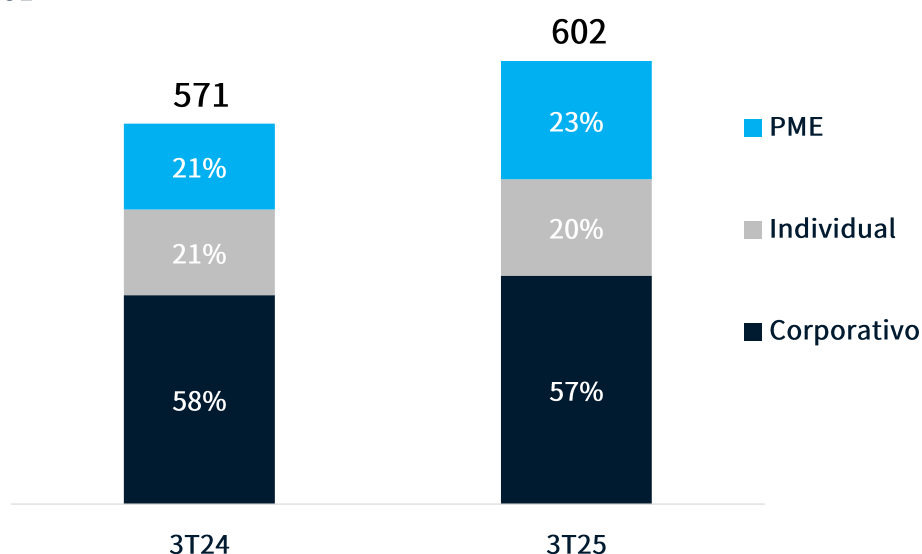


Figura D: Evolução composição Receita líquida trimestral por segmento

R\$ milhões e % ROL



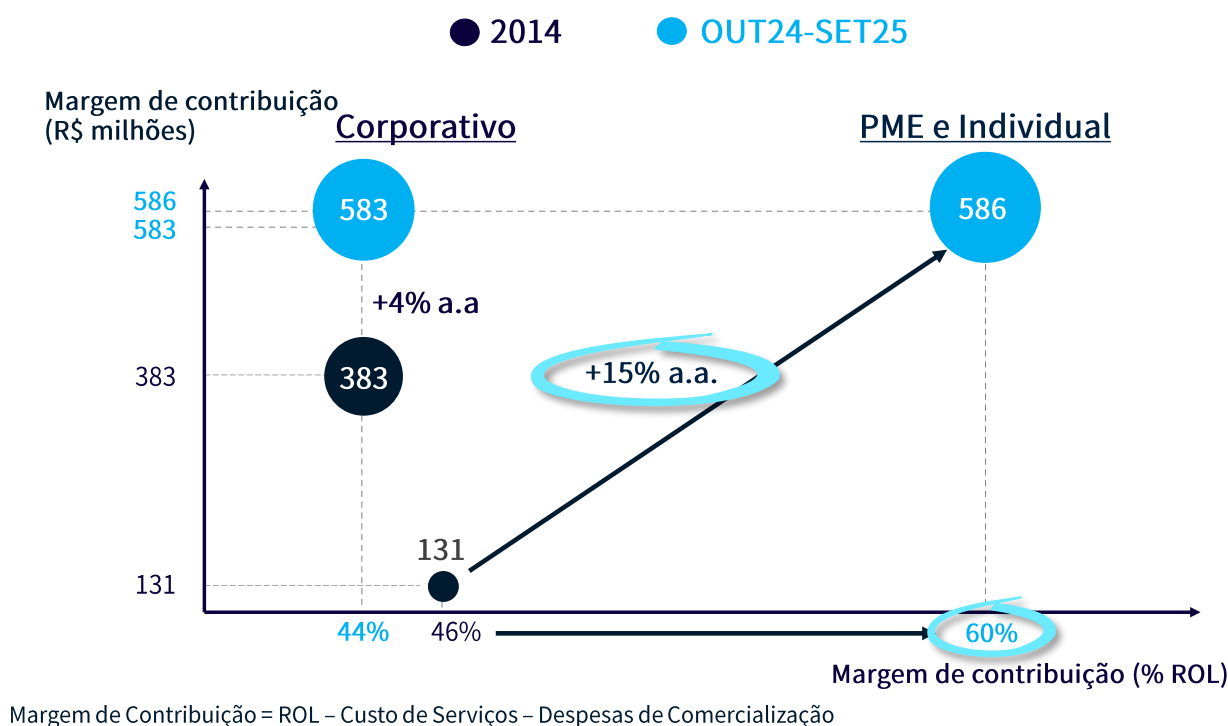
Os protocolos eletrônicos Odontoprev para auditoria técnica de tratamentos odontológicos, mais a contínua segmentação de rede credenciada e os elevados padrões de controle antifraude baseados em plataforma tecnológica proprietária, tem resultado em inflação interna controlada, representando, em geral, evolução de custos muitas vezes inferior ao IPCA, desde 2014.

Por sua vez, o tíquete médio consolidado Odontoprev tem apresentado crescimento alinhado e/ou superior à variação do custo de serviços, potencializado pelos efeitos positivos do melhor mix de produtos, em particular dos planos massificados.

Nos últimos anos, a sinistralidade se manteve estável e em patamar mais eficiente que a média histórica, dada a crescente participação de produtos de menor custo de serviços.

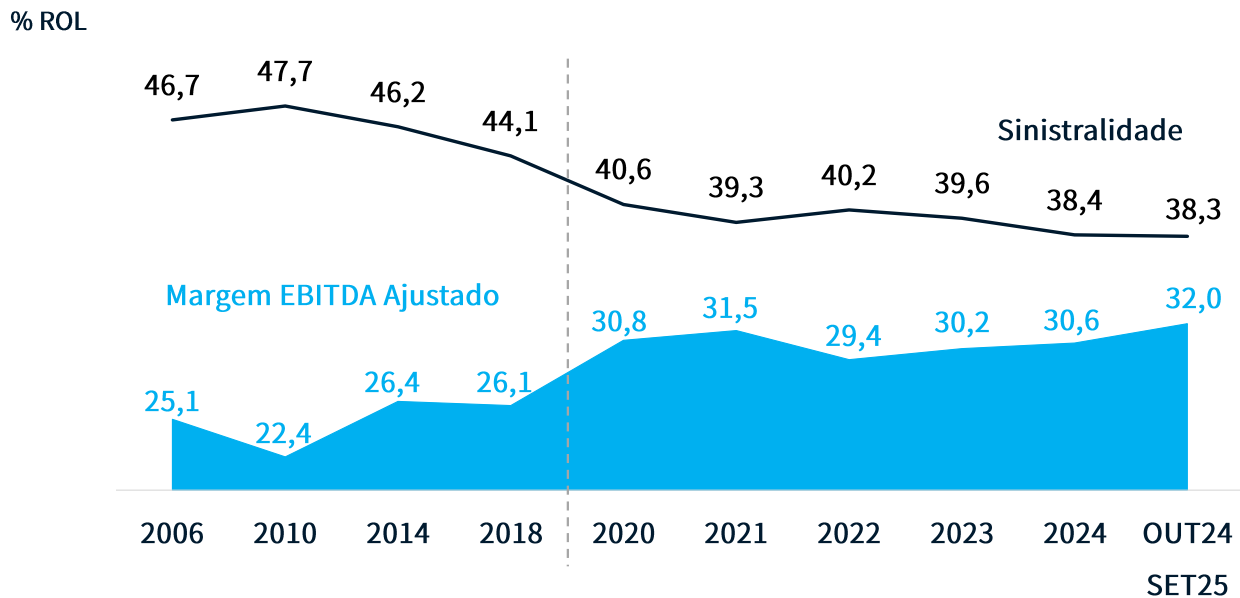
Na última década, o segmento massificado registrou crescimento médio de 15% ao ano em sua margem de contribuição em reais, atingindo R\$586 milhões nos últimos doze meses, com margem de 60%, superior aos 44% observados no segmento Corporativo, conforme Figura E.

Figura E: Margem de Contribuição por segmento



A sinistralidade dos planos PME e Individuais tem se mantido abaixo de 30%, em comparação ao patamar de 50% no segmento corporativo, contribuindo para o EBITDA ajustado recorde de R\$763 milhões acumulado nos últimos doze meses, com expansão de margem de 31% para 32% no período, como vemos na [Figura F](#).

Figura F: Sinistralidade e Margem EBITDA Ajustado desde o IPO



O Lucro líquido registrou R\$556 milhões nos últimos doze meses, com margem líquida de 23%, a mais expressiva observada setorialmente na Saúde Suplementar brasileira.

O patamar anual de CAPEX reflete investimentos em iniciativas digitais da Companhia, com perfil decrescente em termos reais para os próximos anos.

Registramos caixa de R\$1.043 milhões ao final de setembro, dívida zero e retorno sobre patrimônio (ROE) de 42% nos últimos doze meses.

A Odontoprev agradece a todos os seus colaboradores, parceiros de negócio, cirurgiões-dentistas credenciados, acionistas e, sobretudo, aos mais de 9 milhões de brasileiros que nos confiam a saúde dos seus sorrisos.

Métricas selecionadas

R\$ mil, exceto onde especificado	3T25	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%	OUT24- SET25	OUT23- SET24	Δ%
Receita operacional líquida (ROL)	602.274	571.390	5,4	1.794.585	1.680.144	6,8	2.384.228	2.225.351	7,1
Tiquete médio (R\$/vida/mês)	22,44	21,95	2,2	22,41	21,65	3,5	22,44	21,62	3,8
Número de beneficiários	9.131.897	8.818.290	3,6	9.131.897	8.818.290	3,6	9.131.897	8.818.290	3,6
Adições líquidas (vidas)	150.737	46.572	223,7	207.628	200.397	3,6	313.607	291.983	7,4
Corporativo	76.006	(12.508)	-	50.306	152.681	(67,1)	148.401	205.545	(27,8)
PME	68.572	61.894	10,8	169.989	49.122	246,1	178.105	107.923	65,0
Individual	6.159	(2.814)	-	(12.667)	(1.406)	-	(12.899)	(21.485)	-
Custo de serviços (ex PEONA)	244.479	215.425	13,5	676.578	635.545	6,5	912.469	855.130	6,7
Custo de serviços médio (R\$/vida/mês)	9,00	8,16	10,2	8,33	8,10	2,8	8,47	8,22	3,1
Índice de sinistralidade (%)	40,6	37,7	2,9 p.p.	37,7	37,8	(0,1 p.p.)	38,3	38,4	(0,1 p.p.)
Índice de despesas comerciais - DC (%)	11,3	11,9	(0,6 p.p.)	11,0	11,3	(0,3 p.p.)	11,3	11,1	0,2 p.p.
Índice de despesas administrativas - DA (%)	15,0	14,4	0,6 p.p.	14,6	14,3	0,3 p.p.	15,5	15,5	-
Índice DC + DA (%)	26,3	26,3	-	25,6	25,6	-	26,7	26,7	-
Índice combinado (%)	66,9	64,0	2,9 p.p.	63,3	63,5	(0,2 p.p.)	65,0	65,1	(0,1 p.p.)
PDD (%)	2,0	3,2	(1,2 p.p.)	1,5	2,3	(0,8 p.p.)	1,7	2,2	(0,5 p.p.)
EBITDA ajustado	178.094	176.548	0,9	609.246	541.085	12,6	762.556	682.726	11,7
Margem - EBITDA ajustado (%)	29,6	30,9	(1,3 p.p.)	33,9	32,2	1,7 p.p.	32,0	30,7	1,3 p.p.
Resultado Financeiro líquido	24.209	27.351	(11,5)	69.858	81.796	(14,6)	97.870	100.269	(2,4)
Lucro líquido	128.743	141.819	(9,2)	441.571	419.558	5,2	555.594	545.854	1,8
(-) Eventos não recorrentes	-	-	-	-	4.572	-	-	41.295	-
Lucro líquido recorrente	128.743	141.819	(9,2)	441.571	414.986	6,4	555.594	504.559	10,1
Margem líquida (%)	21,4	24,8	(3,4 p.p.)	24,6	25,0	(1,5 p.p.)	23,3	24,5	(1,2 p.p.)
Capital social (mil ações)	545.825	552.496	(1,2)	545.825	552.496	(1,2)	545.825	552.496	(1,2)
Ações em Tesouraria (mil)	732	5.069	(85,6)	732	5.069	(85,6)	732	5.069	(85,6)
Ações elegíveis (mil)	545.093	547.427	(0,4)	545.093	547.427	(0,4)	545.093	547.427	(0,4)
Lucro líquido recorrente por ação (R\$/ação)	0,236	0,259	(8,8)	0,810	0,758	6,9	1,019	0,922	10,6
Capex	23.820	29.297	(18,7)	55.307	64.450	(14,2)	84.610	89.171	(5,1)
Caixa líquido	1.042.858	1.139.188	(8,5)	1.042.858	1.139.188	(8,5)	1.042.858	1.139.188	(8,5)
Patrimônio líquido	1.322.549	1.328.165	(0,4)	1.322.549	1.328.165	(0,4)	1.322.549	1.328.165	(0,4)
Sobra de solvência	31.128	86.795	(64,1)	31.128	86.795	(64,1)	31.128	86.795	(64,1)
ROE	-	-	-	-	-	-	41,9	38,5	3,4

Dados por segmento de negócio

Corporativo									
Principais Métricas	3T25	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%	OUT24-SET25	OUT23-SET24	Δ%
Receita operacional líquida (ROL)	335.459	321.047	4,5	997.883	932.692	7,0	1.324.849	1.232.757	7,5
Tíquete Médio (R\$/vida/mês)	18,23	17,77	2,6	18,08	17,43	3,7	18,13	17,34	4,6
Número de beneficiários (mil)	6.409	6.261	2,4	6.409	6.261	2,4	6.409	6.261	2,4
Adições líquidas (mil)	76	(13)	-	50	153	(0,7)	148	206	(0,3)
Custo de Serviços ex PEONA	172.685	153.738	12,3	482.238	449.283	7,3	651.376	601.683	8,3
Índice de sinistralidade (%)	51,5	47,9	3,6 p.p.	48,3	48,2	0,1 p.p.	49,2	48,8	0,4 p.p.
Custo de Serviços / membro / mês (R\$)	9,04	8,18	10,5	8,39	8,07	4,0	8,57	8,14	5,2
Lucro Bruto	162.774	167.309	(2,7)	515.645	483.409	6,7	673.473	631.074	6,7
Margem bruta (%)	48,5	52,1	(3,6 p.p.)	51,7	51,8	(0,1 p.p.)	50,8	51,2	(0,4 p.p.)
Despesas de Comercialização	20.706	24.161	(14,3)	65.048	67.266	(3,3)	90.493	89.211	1,4
Índice Despesas de Comercialização (%)	6,2	7,5	(1,3 p.p.)	6,5	7,2	(0,7 p.p.)	6,8	7,2	(0,4 p.p.)
Margem de contribuição	142.068	143.148	(0,8)	450.597	416.142	8,3	582.980	541.862	7,6
Margem de contribuição (%)	42,4	44,6	(2,2 p.p.)	45,2	44,6	0,6 p.p.	44,0	44,0	-

PME									
Principais Métricas	3T25	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%	OUT24-SET25	OUT23-SET24	Δ%
Receita operacional líquida (ROL)	133.294	118.001	13,0	380.560	344.142	10,6	504.912	455.865	10,8
Tíquete Médio (R\$/vida/mês)	26,82	26,39	1,6	26,31	25,60	2,8	26,25	25,90	1,3
Número de beneficiários (mil)	1.778	1.600	11,1	1.778	1.600	11,1	1.778	1.600	11,1
Adições líquidas (mil)	69	62	0,1	170	49	2,5	178	108	0,7
Custo de Serviços ex PEONA	37.624	29.137	29,1	98.900	89.071	11,0	131.513	120.049	9,5
Índice de sinistralidade (%)	28,2	24,7	3,5 p.p.	26,0	25,9	0,1 p.p.	26,0	26,3	(0,3 p.p.)
Custo de Serviços / membro / mês (R\$)	7,19	6,19	16,2	6,49	6,28	3,3	6,49	6,47	0,3
Lucro Bruto	95.670	88.864	7,7	281.660	255.072	10,4	373.399	335.817	11,2
Margem bruta (%)	71,8	75,3	(3,5 p.p.)	74,0	74,1	(0,1 p.p.)	74,0	73,7	0,3 p.p.
Despesas de Comercialização	23.129	16.017	44,4	61.437	44.591	37,8	78.305	57.883	35,3
Índice Despesas de Comercialização (%)	17,4	13,6	3,8 p.p.	16,1	13,0	3,1 p.p.	15,5	12,7	2,8 p.p.
Margem de contribuição	72.541	72.847	(0,4)	220.222	210.480	4,6	295.095	277.933	6,2
Margem de contribuição (%)	54,4	61,7	(7,3 p.p.)	57,9	61,2	(3,3 p.p.)	58,4	61,0	(2,6 p.p.)

Individual									
Principais Métricas	3T25	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%	OUT24-SET25	OUT23-SET24	Δ%
Receita operacional líquida (ROL)	114.196	114.301	(0,1)	359.669	344.562	4,4	478.369	460.188	4,0
Tíquete Médio (R\$/vida/mês)	42,83	41,98	2,0	44,56	42,38	5,1	44,42	42,00	5,8
Número de beneficiários (mil)	944	957	(1,3)	944	957	(1,3)	944	957	(1,3)
Adições líquidas (mil)	6	(3)	-	(13)	(1)	-	(13)	(21)	-
Custo de Serviços ex PEONA	24.417	23.713	3,0	66.823	71.846	(7,0)	91.557	97.854	(6,4)
Índice de sinistralidade (%)	21,4	20,7	0,7 p.p.	18,6	20,9	(2,3 p.p.)	19,1	21,3	(2,2 p.p.)
Custo de Serviços / membro / mês (R\$)	8,65	8,24	4,9	7,81	8,33	(6,3)	8,02	8,42	(4,7)
Lucro Bruto	89.780	90.588	(0,9)	292.845	272.717	7,4	386.811	362.334	6,8
Margem bruta (%)	78,6	79,3	(0,7 p.p.)	81,4	79,1	2,3 p.p.	80,9	78,7	2,2 p.p.
Despesas de Comercialização	23.504	26.511	(11,3)	68.058	73.843	(7,8)	95.990	96.228	(0,2)
Índice Despesas de Comercialização (%)	20,6	23,2	(2,6 p.p.)	18,9	21,4	(2,5 p.p.)	20,1	20,9	(0,8 p.p.)
Margem de contribuição	66.276	64.077	3,4	224.787	198.874	13,0	290.821	266.106	9,3
Margem de contribuição (%)	58,0	56,1	1,9 p.p.	62,5	57,7	4,8 p.p.	60,8	57,8	3,0 p.p.

Métricas ESG



A Odontoprev foi vencedora pelo 12º ano consecutivo da edição 2025 do prêmio Top of Mind de RH, como Assistência Odontológica mais votada entre gestores de recursos humanos de todo o país. Das 28 edições anuais desde 1998, a Odontoprev venceu 23.

Principais indicadores ambientais	3T25	9M25	3T24	9M24
Consumo total de energia elétrica (kWh) [GRI-302] ²	326.917	1.280.681	375.082	1.327.756
Consumo total de água (m³) [GRI-303]	679	1.942	666	1.899
Emissões de gases de efeito estufa por escopo (tCO2e) [GRI 305]	157	414	143	389
Escopo 1 - emissões diretas (tCO2e)	4	6	1	2
Escopo 2 - emissões indiretas relativas à compra de energia (tCO2e)	15	52	17	44
Escopo 3 - emissões indiretas da cadeia de valor (tCO2e)	139	355	124	344
Gestão de Resíduos [GRI 306] (Kg)	38	285	56	157
Descarte de Papel (Kg)	35	257	49	140
Descarte de Plástico (Kg)	3	20	4	11
Descarte de Alumínio (Kg)	1	5	2	4
Descarte de Vidro (Kg)	-	3	1	2
Principais indicadores de gestão de pessoas	3T25	9M25	3T24	9M24
Funcionários	1.958	1.958	1.958	1.958
Conselheiros (Administração e Fiscal)	10	10	11	11
Funcionários ex-Conselheiros	1.948	1.948	1.947	1.947
Funcionários Call Center	188	188	185	185
Turnover total	8,0%	23,1%	5,7%	18,7%
Turnover sem Call Center	7,0%	19,7%	5,6%	17,9%
Turnover Call Center	17,0%	53,2%	11,9%	36,8%
[GRI G4-LA12]				
Distribuição por gênero				
% Homens	26,9%	26,9%	26,9%	26,9%
% Mulheres	73,1%	73,1%	73,1%	73,1%
% Mulheres na Gestão Estratégica	48,4%	48,4%	45,3%	45,3%
[GRI G4-LA12]				
Distribuição funcional				
Estatutário	0,4%	0,4%	0,3%	0,3%
Gerência/Superintendência	4,5%	4,5%	4,4%	4,4%
Supervisão	5,3%	5,3%	4,8%	4,8%
Administrativo	33,5%	33,5%	32,4%	32,4%
Operacional	52,3%	52,3%	53,8%	53,8%
Aprendizes/Estagiários	4,0%	4,0%	4,3%	4,3%
[GRI G4-LA12]				
Distribuição etária				
< 21 anos	6,4%	6,4%	5,0%	5,0%
21 - 29 anos	21,6%	21,6%	24,0%	24,0%
30 - 39 anos	33,9%	33,9%	34,9%	34,9%
40 - 49 anos	25,3%	25,3%	24,0%	24,0%
> 50 anos	12,8%	12,8%	12,1%	12,1%



Desempenho operacional e financeiro

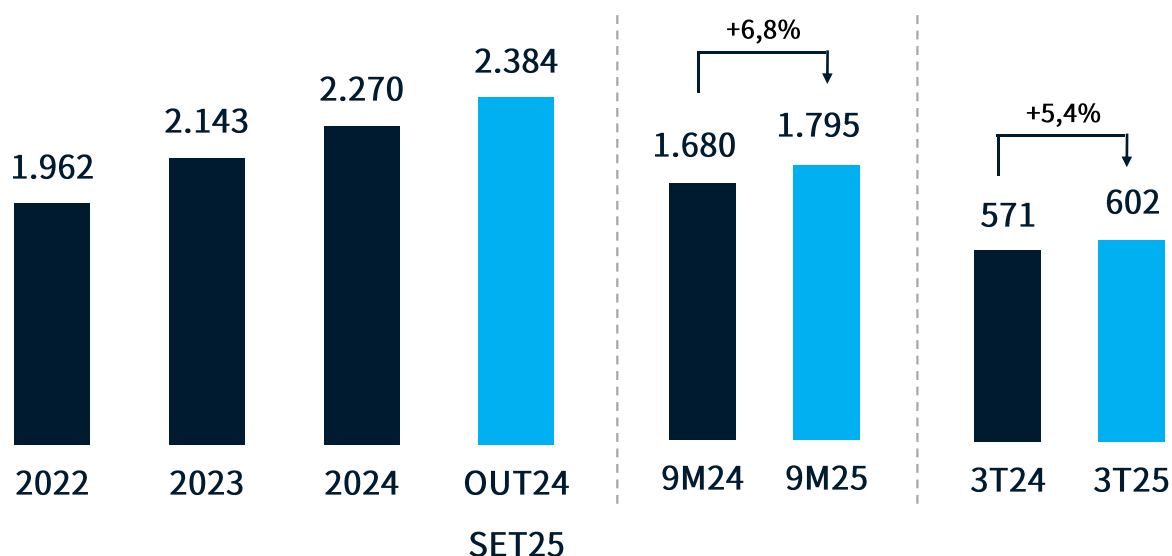
Receita operacional líquida (ROL)

Receita operacional líquida (ROL)															
	3T25		3T24		Δ%	9M25		9M24		Δ%	OUT24-SET25		OUT23SET24		Δ%
	R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL		R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL		R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL	
(+) Contraprestações líquidas	609.653	101,2	579.048	101,3	5,3	1.820.922	101,5	1.698.850	101,1	7,2	2.417.318	101,4	2.250.073	101,1	7,4
(+) Receita de vendas de bens e serviços	14.516	2,4	13.768	2,4	5,4	40.769	2,3	40.410	2,4	0,9	53.024	2,2	54.541	2,5	(2,8)
(+) Odontored (México)	8.164	1,4	7.965	1,4	2,5	25.592	1,4	29.235	1,7	(12,5)	36.542	1,5	36.990	1,7	(1,2)
Receita operacional bruta (ROB)	632.333	105,0	600.780	105,1	5,3	1.887.283	105,2	1.768.495	105,3	6,7	2.506.884	105,1	2.341.604	105,2	7,1
(-) Tributos diretos de operações com planos de assistência à saúde	26.703	4,4	25.699	4,5	3,9	82.810	4,6	77.453	4,6	6,9	109.188	4,6	101.263	4,6	7,8
(-) Impostos sobre vendas de bens e serviços	3.356	0,6	3.691	0,6	(9,1)	9.887	0,6	10.898	0,6	(9,3)	13.469	0,6	14.990	0,7	(10,2)
Receita operacional líquida (ROL)	602.274	100,0	571.390	100,0	5,4	1.794.585	100,0	1.680.144	100,0	6,8	2.384.228	100,0	2.225.351	100,0	7,1

A receita líquida (ROL) atingiu R\$602.274 no 3T25, +5,4% A/A, com maior tíquete e adições líquidas em todos os segmentos de negócio. Nos últimos doze meses, a ROL foi de R\$2.384.228, superior 7,1% ao período anterior.

Receita líquida

R\$ milhões



Tíquete médio consolidado

O tíquete médio consolidado no 3T25 foi de R\$22,44, 2,2% acima dos R\$21,95 observados no 3T24.

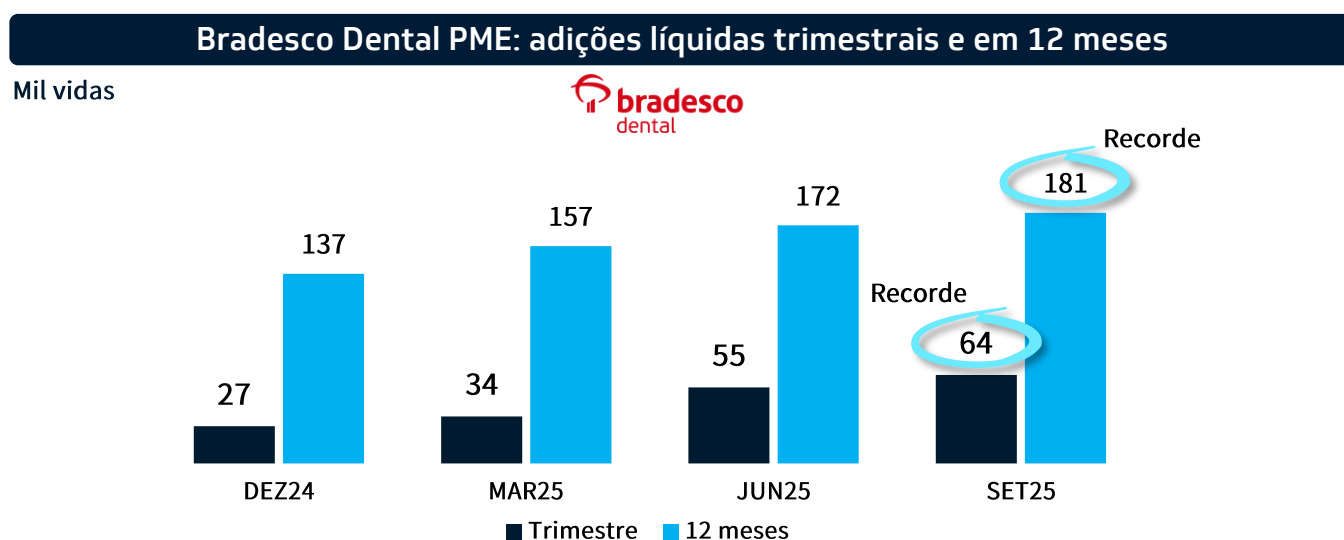
	3T25	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%	OUT24-SET25	OUT23-SET24	Δ%
Contraprestações líquidas R\$ mil (A)	609.653	579.048	5,3	1.820.922	1.698.850	7,2	2.417.318	2.250.073	7,4
Número médio de beneficiários (B)	9.056.529	8.795.004	3,0	9.028.083	8.718.092	3,6	8.975.094	8.672.299	3,5
Tíquete médio R\$/vida/mês (A/B)/nº de meses	22,44	21,95	2,2	22,41	21,65	3,5	22,44	21,62	3,8

Carteira total de beneficiários

Registramos 9.131.897 beneficiários ao final de setembro, com adição líquida de 151 mil novas vidas no 3T25 e 314 mil nos últimos doze meses.

O segmento corporativo apresentou adição líquida de 76 mil vidas no trimestre, e 148 mil nos últimos doze meses.

Os planos PME, por sua vez, registraram destaque na adição líquida recorde de 64 mil novos clientes no 3T25 na marca Bradesco Dental:



Bradesco Dental, a marca mais vendida dos últimos anos, representa atualmente 52% da carteira consolidada. Destaque para o segmento PME, onde atingiu 81% do total de beneficiários, versus 79% um ano atrás.

	Portfolio 3T25	% no total	Adições líquidas			Portfolio 3T24	% no total	Adições líquidas		
			3T25	9M25	OUT24-SET25			3T24	9M24	OUT23-SET24
Total	9.131.897	100,0%	150.737	207.628	313.607	8.818.290	100,0%	46.572	200.397	291.983
bradesco dental	4.749.112	52,0%	100.559	178.814	299.167	4.449.945	50,5%	112.727	163.539	241.586
Demais ¹	4.382.785	48,0%	50.178	28.814	14.440	4.368.345	49,5%	(66.155)	36.858	50.397
Corporativo	6.408.926	100,0%	76.006	50.306	148.401	6.260.525	100,0%	(12.508)	152.681	205.545
bradesco dental	2.872.042	44,8%	31.997	19.411	118.163	2.753.879	44,0%	65.400	54.587	102.788
Demais ¹	3.536.884	55,2%	44.009	30.895	30.238	3.506.646	56,0%	(77.908)	98.094	102.757
PME	1.778.493	100,0%	68.572	169.989	178.105	1.600.388	100,0%	61.894	49.122	107.923
bradesco dental	1.444.990	81,2%	64.469	154.428	181.366	1.263.624	79,0%	54.836	110.317	147.334
Demais ¹	333.503	18,8%	4.103	15.561	(3.261)	336.764	21,0%	7.058	(61.195)	(39.411)
Planos Individuais	944.478	100,0%	6.159	(12.667)	(12.899)	957.377	100,0%	(2.814)	(1.406)	(21.485)
bradesco dental	432.080	45,7%	4.093	4.975	(362)	432.442	45,2%	(7.509)	(1.365)	(8.536)
Demais ¹	512.398	54,3%	2.066	(17.642)	(12.537)	524.935	54,8%	4.695	(41)	(12.949)

¹Inclui, no Corporativo e PME, Odontoprev, Odonto System e Brasil Dental. Nos planos individuais inclui, também, canais varejistas.

Custo de serviço e sinistralidade

Custo de serviços (ex PEONA) e índice de sinistralidade (% ROL)															
	3T25		3T24		Δ% p.p. ROL	9M25		9M24		Δ% p.p. ROL	OUT24-SET25		OUT23SET24		Δ% p.p. ROL
	R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL		R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL		R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL	
Custo de serviços (ex PEONA)	244.479	40,6	215.425	37,7	2,9	676.578	37,7	635.545	37,8	(0,1)	912.469	38,3	855.130	38,4	(0,1)
Eventos indenizáveis líquidos	215.458	35,8	187.003	32,7	3,1	592.380	33,0	556.851	33,1	(0,1)	793.637	33,3	749.386	33,7	(0,4)
Materiais odontológicos	5.364	0,9	4.569	0,8	0,1	14.013	0,8	13.381	0,8	-	26.905	1,1	20.177	0,9	0,2
Odontored (México)	2.751	0,5	2.829	0,5	0,0	8.126	0,5	8.140	0,5	-	10.891	0,5	10.193	0,5	0,0
Demais custos e provisões	20.906	3,5	21.025	3,7	(0,2)	62.059	3,5	57.173	3,4	0,1	81.037	3,4	75.374	3,4	0,0

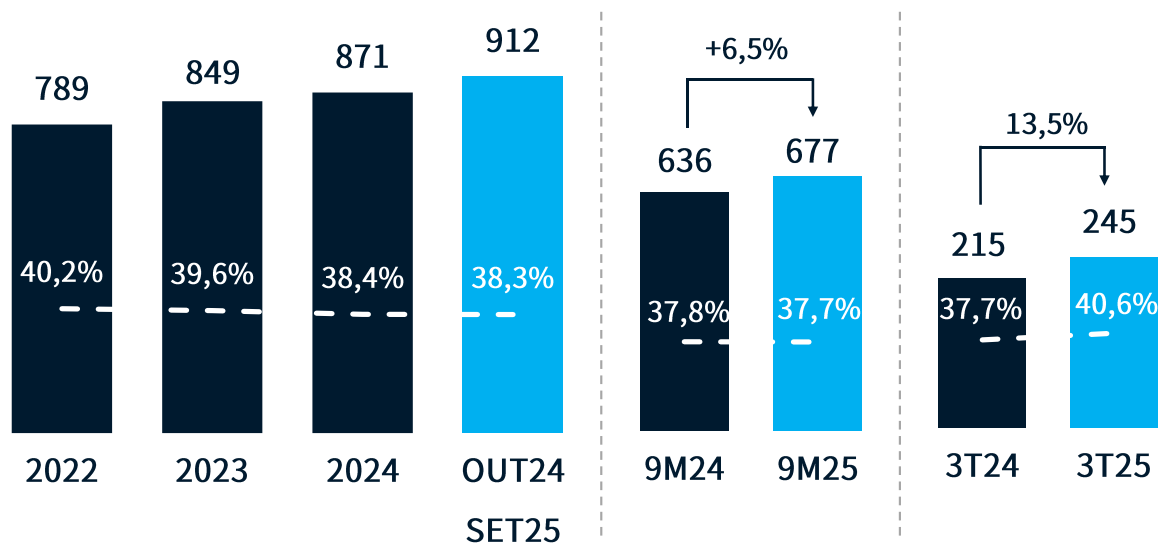
Para efeito de comparação e análise, a PEONA (Provisão para Eventos Ocorridos e não Avisados) e Reservas Técnicas de Sinistro (Odontored) são excluídas do Custo de Serviços.

No 3T25 a sinistralidade foi de 40,6%, superior aos 37,7% do 3T24, trimestre em que, vale notar, houve a mais baixa sinistralidade sazonal em nossos registros. Para comparação, a sinistralidade do 3T23 foi de 42,7%.

Nos últimos doze meses, o custo de serviços representou 38,3% da ROL, semelhante ao patamar recorde histórico em eficiência de 38,4% de 2024.

Custo de Serviços e Sinistralidade

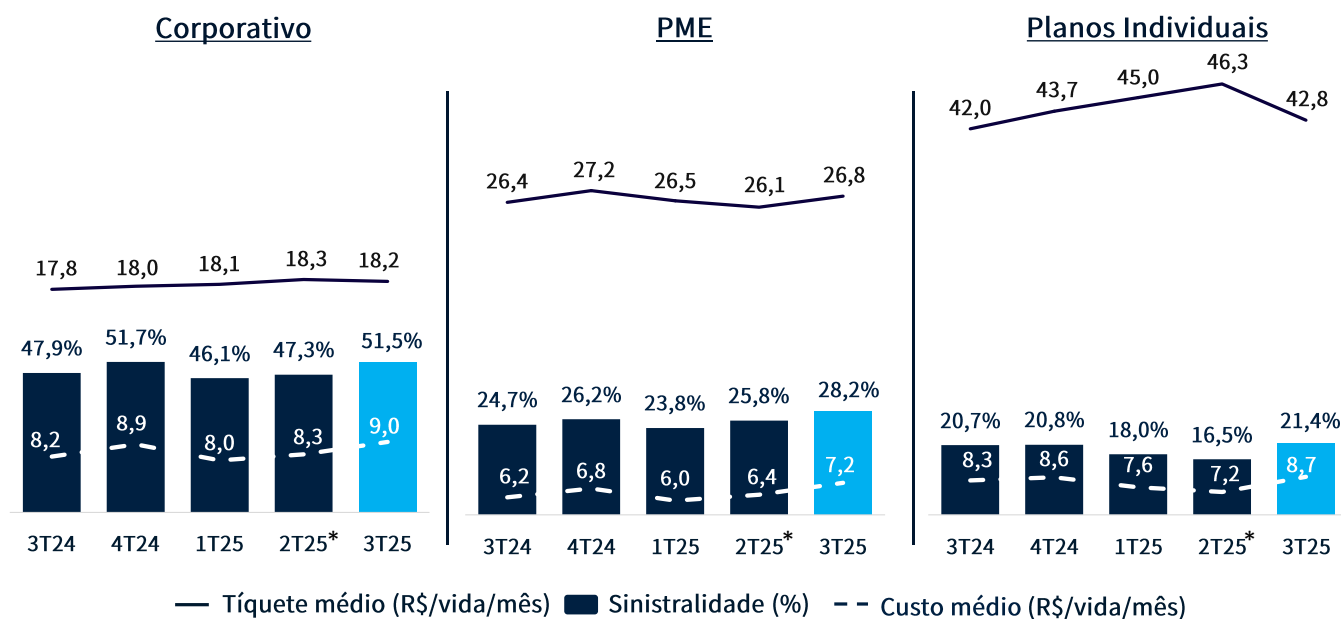
R\$ milhões e % ROL



Os três segmentos de negócio apresentam custo médio de serviços semelhante. Por sua vez, a precificação dos produtos massificados, em particular dos planos Individuais, pressupõe maior risco relacionado a seleção adversa, cancelamento de contratos e inadimplência.

Tíquete médio, Custo de serviços médio e Sinistralidade por segmento de negócio

R\$ / vidas / mês



*Sinistralidade 2T25 ex reversão de provisão técnica no Corporativo de 49,5%, PME de 26,6% e Planos Individuais de 18,5%.

Despesas de Comercialização (DC)

	3T25	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%	OUT24-SET25	OUT23-SET24	Δ%
(-) Despesas de comercialização (R\$ mil)	68.250	68.065	0,3	197.431	189.991	3,9	268.782	247.953	8,4
Desp. Comercialização (% ROL)	11,3	11,9	(0,6 p.p.)	11,0	11,3	(0,3 p.p.)	11,3	11,1	0,2 p.p.

Despesas Administrativas (DA)

	3T25		3T24		Δ%	Δ% p.p. ROL	9M25		9M24		Δ%	Δ% p.p. ROL	OUT24-SET25		OUT23-SET24		Δ%	Δ% p.p. ROL
	R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL			R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL			R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL		
Pessoal	49.676	8,2	45.797	8,0	8,5	0,2	143.219	8,0	135.221	8,0	5,9	-	195.577	8,2	189.590	8,5	3,2	(0,3)
Serviços de terceiros	21.552	3,6	18.189	3,2	18,5	0,4	62.139	3,5	57.568	3,4	7,9	0,1	84.518	3,5	79.457	3,6	6,4	(0,1)
Localização e funcionamento	11.335	1,9	10.845	1,9	4,5	-	30.748	1,7	25.122	1,5	22,4	0,2	49.216	2,1	39.636	1,8	24,2	0,3
Publicidade e propaganda	3.570	0,6	4.095	0,7	(12,8)	(0,1)	14.154	0,8	13.347	0,8	6,0	-	26.323	1,1	21.976	1,0	19,8	0,1
Taxas e tributos	1.180	0,2	969	0,2	21,8	-	4.240	0,2	3.173	0,2	33,6	-	5.262	0,2	5.329	0,2	(1,2)	-
Outras	3.123	0,5	2.567	0,4	21,7	0,1	7.730	0,4	6.108	0,4	26,6	-	7.477	0,3	10.014	0,4	(25,3)	(0,1)
DA (base EBITDA ajustado)	90.437	15,0	82.462	14,4	9,7	0,6	262.230	14,6	240.539	14,3	9,0	0,3	368.373	15,5	346.002	15,5	6,5	-
Depreciação e amortização	14.570	2,4	11.897	2,1	22,5	0,3	42.241	2,4	35.830	2,1	17,9	0,3	56.204	2,4	50.091	2,3	12,2	0,1
Amortização de direito de uso	1.545	0,3	1.562	0,3	(1,1)	-	4.689	0,3	4.864	0,3	(3,6)	-	6.184	0,3	7.672	0,3	(19,4)	-
DA (não base EBITDA ajustado)	16.115	2,7	13.459	2,4	19,7	0,3	46.930	2,6	40.694	2,4	15,3	0,2	62.388	2,6	57.763	2,6	8,0	-
Despesas administrativas (DA)	106.552	17,7	95.921	16,8	11,1	0,9	309.160	17,2	281.233	16,7	9,9	0,5	430.760	18,1	403.765	18,1	6,7	-

Provisões para perdas sobre créditos (PDD)

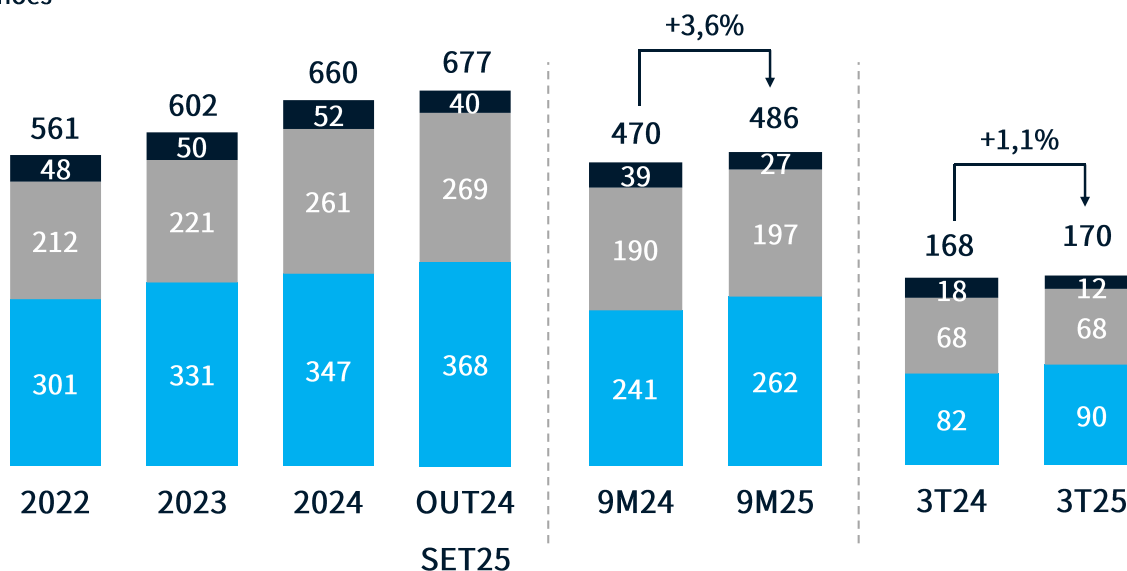
	3T25	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%	OUT24-SET25	OUT23-SET24	Δ%
Provisões para perdas sobre créditos (R\$ mil)	11.921	18.264	(34,7)	26.577	38.999	(31,9)	39.618	49.408	(19,8)
Provisões para perdas sobre créditos (% ROL)	2,0	3,2	(1,2 p.p.)	1,5	2,3	(0,8 p.p.)	1,7	2,2	(0,5 p.p.)

A provisão para perdas sobre créditos (PDD) é constituída considerando faturas vencidas (60 dias para contratos individuais e 90 dias para contratos coletivos), acrescida de um percentual médio de perda histórica.

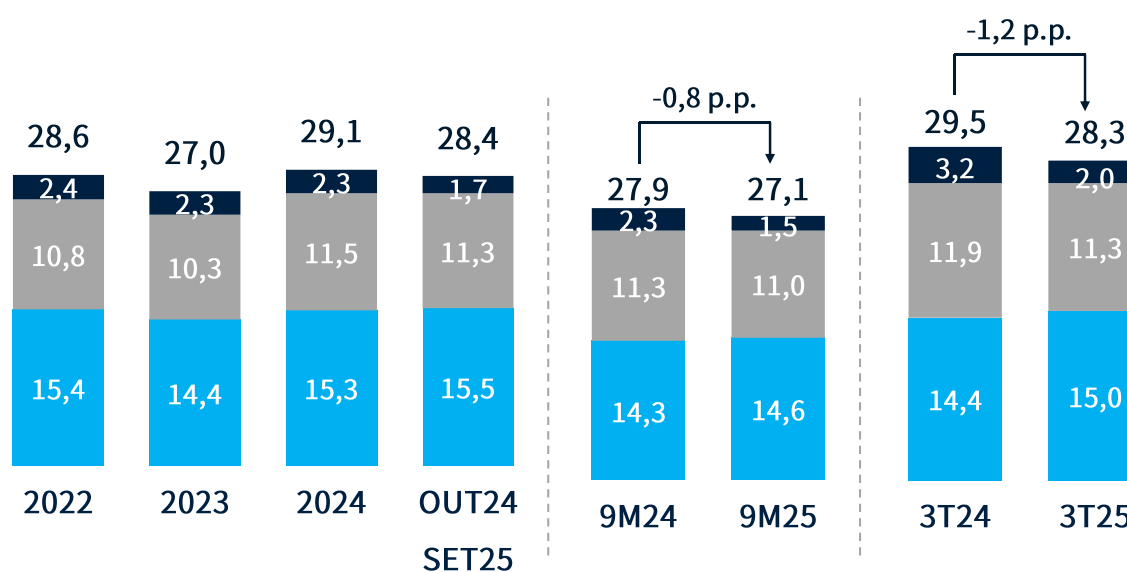
Despesas Administrativas, de Comercialização e PDD

■ Despesas Administrativas ■ Despesas de Comercialização ■ Provisões para perdas sobre créditos

R\$ milhões



% ROL



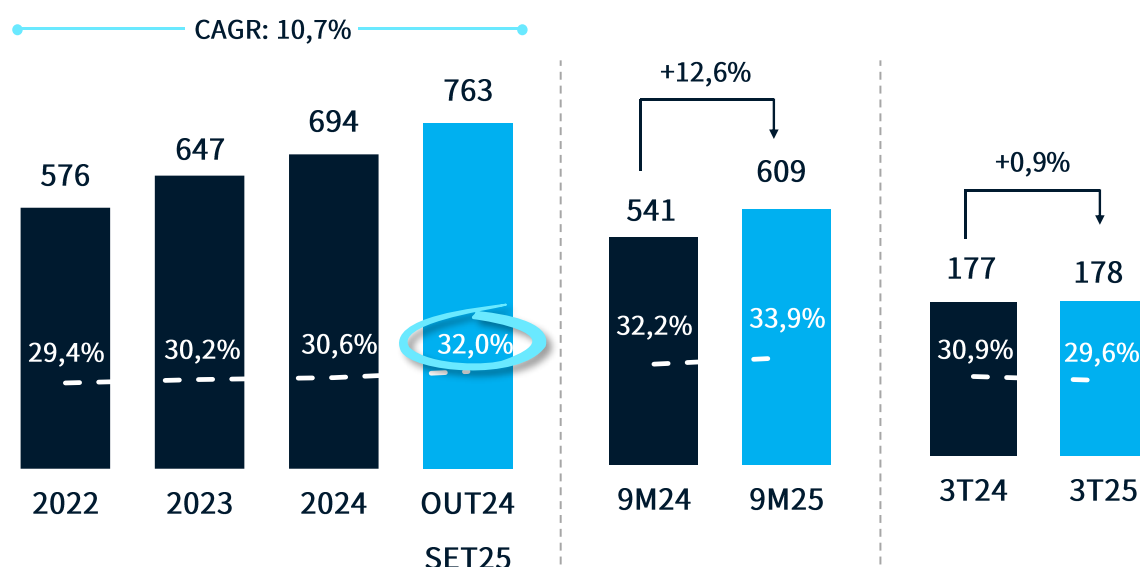
EBITDA e EBITDA Ajustado

	3T25		3T24		Δ%	Δ% p.p. ROL	9M25		9M24		Δ%	Δ% p.p. ROL	OUT24-SET25		OUT23-SET24		Δ%	Δ% p.p. ROL
	R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL			R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL			R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL		
Lucro líquido	128.743	21,4	141.819	24,8	(9,2)	(3,4)	441.571	24,6	419.558	25,0	5,2	(0,4)	555.594	23,3	545.854	24,5	1,8	(1,2)
(+) Imposto de renda e contribuição social corrente	55.721	9,3	52.480	9,2	6,2	0,1	169.261	9,4	165.968	9,9	2,0	(0,5)	233.609	9,8	209.714	9,4	11,4	0,4
(+) Imposto de renda e contribuição social diferido	(1.405)	(0,2)	(2.582)	(0,5)	(45,6)	0,3	22.057	1,2	3.133	0,2	604,0	1,0	9.459	0,4	6.402	0,3	47,7	0,1
(-) Receitas financeiras	31.233	5,2	32.943	5,8	(5,2)	(0,6)	89.682	5,0	95.615	5,7	(6,2)	(0,7)	124.503	5,2	125.544	5,6	(0,8)	(0,4)
(+) Despesas financeiras	7.024	1,2	5.592	1,0	25,6	0,2	19.823	1,1	13.819	0,8	43,5	0,3	26.633	1,1	25.275	1,1	5,4	-
(-) Participação minoritária em controlada	(75)	-	(106)	-	(29,2)	-	111	-	67	-	65,7	-	155	-	23	-	567,1	-
(+) Depreciação e amortização	14.570	2,4	11.897	2,1	22,5	0,3	42.241	2,4	35.830	2,1	17,9	0,3	56.204	2,4	50.091	2,3	12,2	0,1
(+) Amortização de direito de uso (IFRS 16)	1.545	0,3	1.562	0,3	(1,1)	-	4.689	0,3	4.864	0,3	(3,6)	-	6.184	0,3	7.672	0,3	(19,4)	-
(-) Resultado de equivalência patrimonial	1.049	0,2	1.313	0,2	(20,1)	-	4.295	0,2	4.270	0,3	0,6	(0,1)	6.021	0,3	2.874	0,1	109,5	0,2
EBITDA	173.992	28,9	176.619	30,9	(1,5)	(2,0)	605.556	33,7	543.220	32,3	11,5	1,4	757.003	31,8	716.566	32,2	5,6	(0,4)
(+) Provisão de eventos ocorridos e não avisados (PEONA)	3.011	0,5	(1.874)	(0,3)	(260,7)	0,8	(1.350)	(0,1)	(3.134)	(0,2)	(56,9)	0,1	(2.917)	(0,1)	(733)	-	298,2	(0,1)
(+) Reservas técnicas de sinistro - Odontored (México)	(331)	(0,1)	(101)	-	226,2	(0,1)	(894)	(0,0)	(441)	-	102,6	-	45	-	90	-	(49,9)	-
(+) EBITDA Pro Forma Brasildental	1.422	0,2	1.904	0,3	(25,3)	(0,1)	5.935	0,3	6.014	0,4	(1,3)	(0,1)	8.425	0,4	8.099	0,4	4,0	-
(-) Reversão TSS / ANS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(41.296)	(1,9)	(100,0)	1,9
EBITDA ajustado	178.094	29,6	176.548	30,9	0,9	(1,3)	609.246	33,9	541.085	32,2	12,6	1,7	762.556	32,0	682.727	30,7	11,7	1,3

O EBITDA ajustado atingiu R\$178.094 no 3T25, 0,9% acima do 3T24, com margem de 29,6%. Nos últimos doze meses, o EBITDA ajustado registrou o recorde de R\$762.556, com expansão de margem para 32,0%, com 10,7% de CAGR desde 2022.

EBITDA Ajustado

R\$ milhões e % ROL



Resultado Financeiro

	3T25		3T24		Δ%	9M25		9M24		Δ%	OUT24-SET25		OUT23SET24		Δ%
	R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL		R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL		R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL	
Resultado financeiro líquido	24.209	4,0	27.351	4,8	(11,5)	69.858	3,9	81.796	4,9	(14,6)	97.870	4,1	100.269	4,5	(2,4)
(+) Receitas financeiras	31.233	5,2	32.943	5,8	(5,2)	89.682	5,0	95.615	5,7	(6,2)	124.503	5,2	125.544	5,6	(0,8)
(-) Despesas financeiras	7.024	1,2	5.592	1,0	25,6	19.823	1,1	13.818	0,8	43,5	26.633	1,1	25.275	1,1	5,4

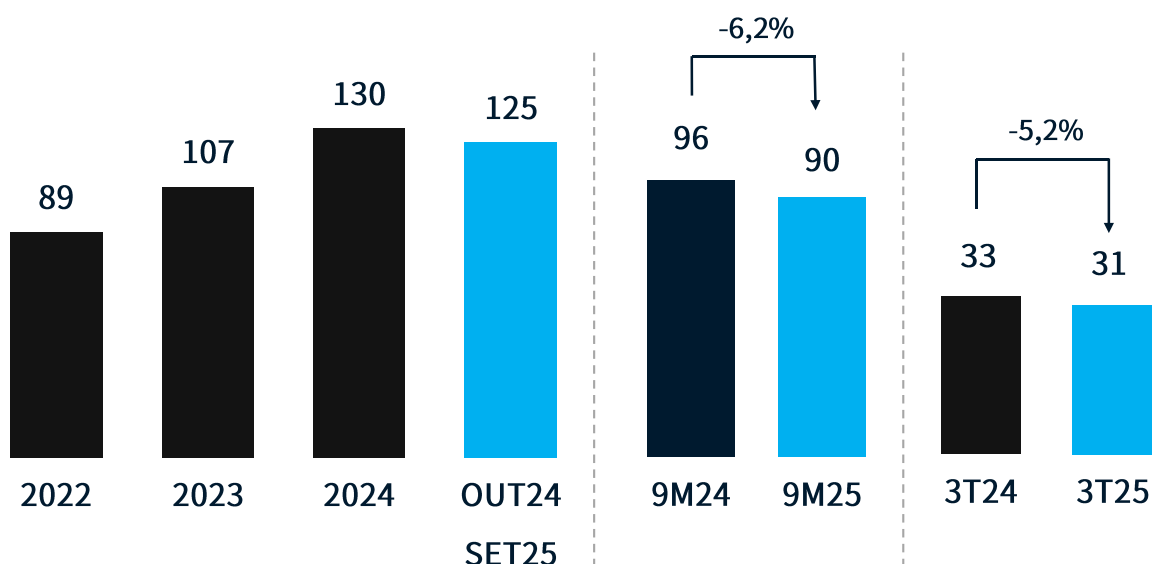
A receita financeira foi de R\$31.233 no trimestre e de R\$124.503 em 12 meses, ambas semelhantes aos períodos anteriores.

A partir deste ano de 2025, as despesas financeiras incluem atualização monetária de contingências judiciais, que passaram a ser corrigidas pela Selic/ IPCA, ao invés do INPC.

Ao longo do primeiro semestre de 2021, o portfólio de aplicações financeiras da Companhia migrou, em parte, do Ativo circulante para títulos públicos de vencimento no longo-prazo, representando atualmente 52% da carteira total, com taxas de juros pós-fixadas (72%) e pré-fixadas (28%), visando retornos plurianuais. Os novos instrumentos são contabilizados na curva, minimizando a volatilidade da carteira consolidada, e serão mantidos até vencimento. A Companhia não faz uso de derivativos.

Receita financeira

R\$ milhões



Imposto de Renda e Contribuição Social

	3T25		3T24		Δ%	9M25		9M24		Δ%	OUT24-SET25		OUT23-SET24		Δ%
	R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL		R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL		R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL	
IRPJ e CSLL ¹	54.315	9,3	49.898	9,1	8,9	191.318	11,0	169.987	10,4	12,5	243.067	10,6	226.213	10,5	7,5
(-) Imposto de renda e contribuição social corrente	55.721	9,6	52.480	9,5	6,2	169.262	9,8	166.854	10,2	1,4	233.609	10,1	210.600	9,8	10,9
(-) Imposto de renda e contribuição social diferido	(1.406)	(0,2)	(2.582)	(0,5)	-	22.057	1,3	3.133	0,2	-	9.458	0,4	15.613	0,7	(39,4)

¹ Considera o imposto de renda e contribuição social referente ao resultado contábil da Odontoprev

Alíquota efetiva

R\$ mil, exceto onde especificado	3T25	3T24	9M25	9M24	OUT24-SET25	OUT23-SET24
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	183.133	191.823	632.778	589.478	798.505	772.044
Despesa contabilizada						
(-) Imposto de renda e contribuição social corrente	55.721	52.480	169.262	166.854	233.609	210.600
(-) Imposto de renda e contribuição social diferido	(1.406)	(2.582)	22.057	3.133	9.458	15.613
Total da despesa contabilizada	54.315	49.898	191.318	169.987	243.067	226.213
Alíquota efetiva total (%)¹	29,7%	26,0%	30,2%	28,8%	30,4%	29,3%

¹ Considera para cálculo da Alíquota efetiva total o resultado contábil consolidado da Odontoprev.

Ágio

Saldo de ágio por rentabilidade futura decorrente da aquisição e posterior incorporação das empresas Mogidonto (R\$3.635) e Rede Dental (R\$618) a excluir da apuração do lucro real à razão de 1/60 avos para cada mês do período de apuração.

Ágio a amortizar a partir de 2025* (R\$ mil)			
Período	Mogidonto	Rede Dental	Total
2025	727	618	1.345
2026	2.908	-	2.908
Total	3.635	618	4.253

*Contempla a diferença entre todos os valores pagos e o valor justo dos ativos e passivos dos investimentos adquiridos e avaliados através de laudo Purchase Price Allocation (PPA).

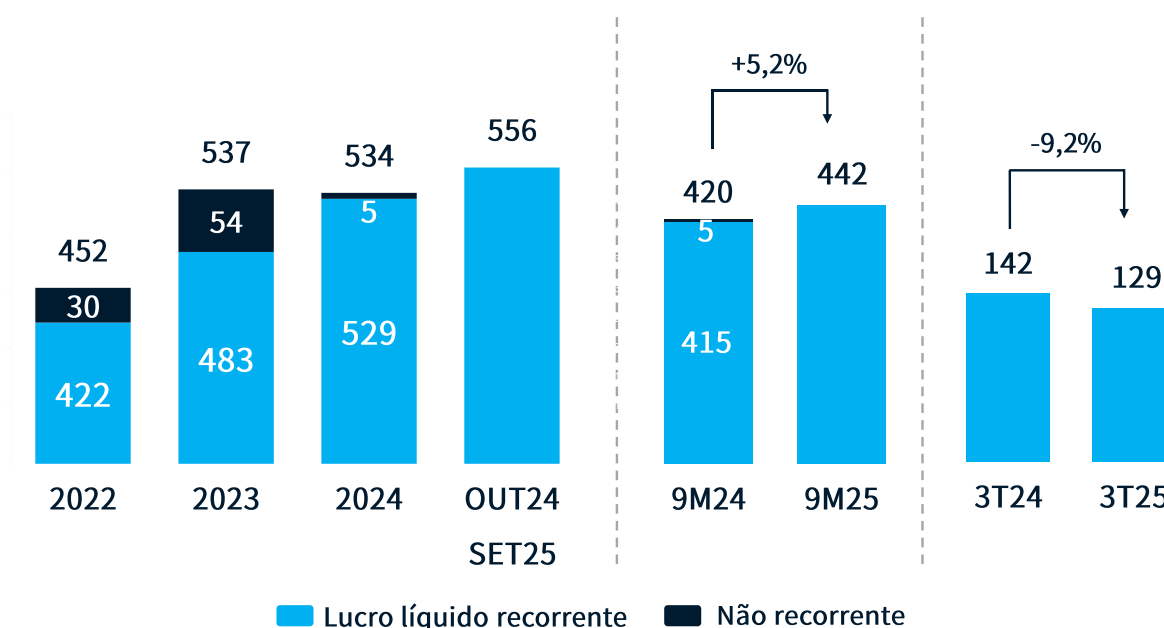
Lucro líquido

	3T25	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%	OUT24- SET25	OUT23- SET24	Δ%
Lucro líquido (R\$ mil)	128.743	141.819	(9,2)	441.571	419.558	5,2	555.594	545.854	1,8
(-) Eventos não recorrentes	-	-	-	-	4.572	-	-	41.295	-
Lucro líquido recorrente	128.743	141.819	(9,2)	441.571	414.985	6,4	555.594	504.559	10,1
Ações elegíveis	545.093	547.427	(0,4)	545.093	547.427	(0,4)	545.093	547.427	(0,4)
Lucro líquido recorrente por ação (R\$/ação)	0,236	0,259	(8,8)	0,810	0,758	6,9	1,019	0,922	10,6

O lucro líquido atingiu R\$128.743 no 3T25, 9,2% abaixo do 3T24, trimestre em que registramos margens pontualmente elevadas. Nos últimos doze meses, o lucro líquido foi de R\$555.594, 10,1% superior ao lucro recorrente do período anterior.

Lucro líquido: recorrente e não recorrente

R\$ milhões e % ROL

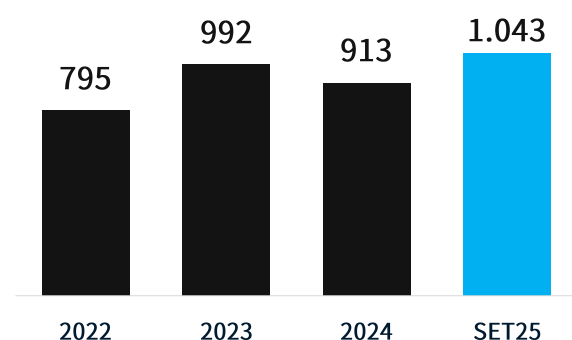


Fluxo de Caixa

(em R\$ mil)	3T25	3T24	9M25	9M24
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Lucro líquido do período	128.819	141.926	441.460	419.492
Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa gerado pelas atividades operacionais:	93.647	87.076	269.419	255.266
CAIXA GERADO NAS OPERAÇÕES	222.466	229.002	710.879	674.758
Redução (aumento) nos ativos operacionais	(19.452)	(30.667)	(64.823)	(18.076)
Aumento (redução) nos passivos operacionais	(58.206)	(38.310)	(197.893)	(141.508)
CAIXA GERADO (APLICADO) PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	144.808	160.025	448.163	515.174
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS				
Aquisição de imobilizado	(2.772)	(3.278)	(4.177)	(8.554)
Desenvolvimento de sistemas e licença de uso de software	(21.047)	(25.649)	(51.134)	(54.812)
Dividendos recebidos de controladas e coligadas	1.300	500	4.775	4.125
Alienação de imobilizado e intangível	-	169	-	169
CAIXA GERADO (APLICADO) EM ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	(22.519)	(28.258)	(50.536)	(59.072)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
Dividendos pagos	-	(200.000)	(208.905)	(200.146)
Juros sobre Capital próprio pagos	-	(22.779)	(40.034)	(42.359)
Recompra de ações - em tesouraria	-	-	(12.888)	(59.669)
CAIXA GERADO (APLICADO) EM ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	(2.093)	(224.197)	(268.172)	(309.062)
AUMENTO (REDUÇÃO) EM CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	120.194	(92.432)	129.455	147.039
CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS				
Saldo inicial	922.664	1.231.620	913.403	992.149
Saldo final	1.042.858	1.139.188	1.042.858	1.139.188
AUMENTO (REDUÇÃO) EM CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	120.194	(92.432)	129.455	147.039

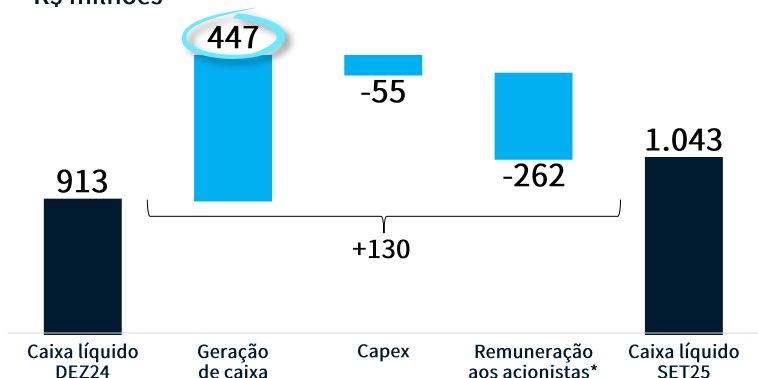
Caixa líquido, dívida zero

R\$ milhões



Fluxo de caixa 9M25

R\$ milhões



*Inclui Dividendos, JCP e Recompra de ações

Investimentos

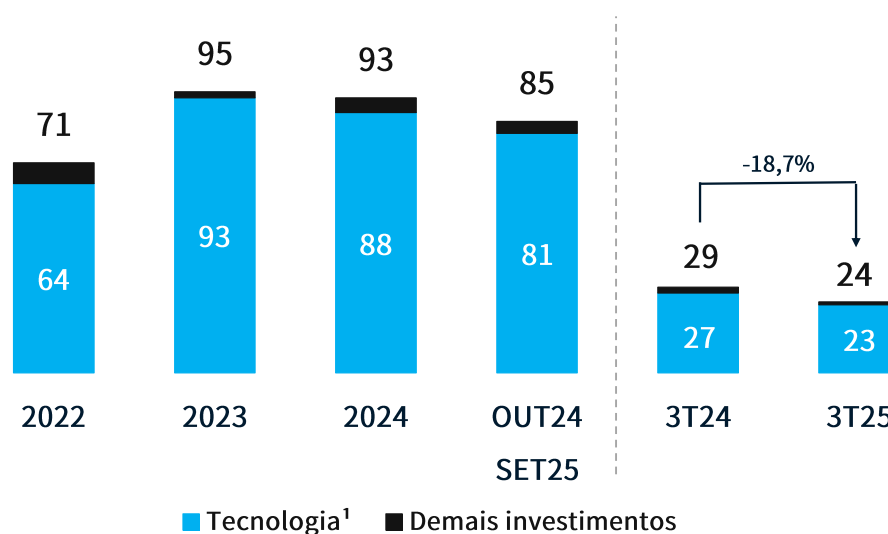
O desenvolvimento de sistemas representa, historicamente, o maior item de investimentos da Odontoprev.

(em R\$ mil)	3T25	3T24	Δ %	OUT24-SET25	OUT23-SET24	Δ%
Desenvolvimento de sistemas, aquisição e licença de uso de software	21.047	25.638	(17,9)	78.319	79.182	(1,1)
Equipamentos de computação	1.629	1.629	(0,0)	2.833	5.937	(52,3)
Equipamentos odontológicos, móveis e utensílios, máquinas e equipamentos	72	354	(79,7)	1.057	1.096	(3,6)
Benfeitorias em instalações	327	1.459	(77,6)	1.096	1.986	(44,8)
Outros	744	217	242,3	1.617	970	66,7
Total dos investimentos (CAPEX)	23.820	29.297	(18,7)	84.922	89.171	(4,8)

O patamar anual de CAPEX reflete investimentos em iniciativas digitais da Companhia. Nos últimos doze meses, os investimentos em tecnologia atingiram R\$81 milhões, inferior ao patamar dos últimos anos.

CAPEX: Tecnologia representa a prioridade dos investimentos

R\$ milhões



¹ Desenvolvimento de sistemas, aquisição e licença de uso de software e equipamentos de computação

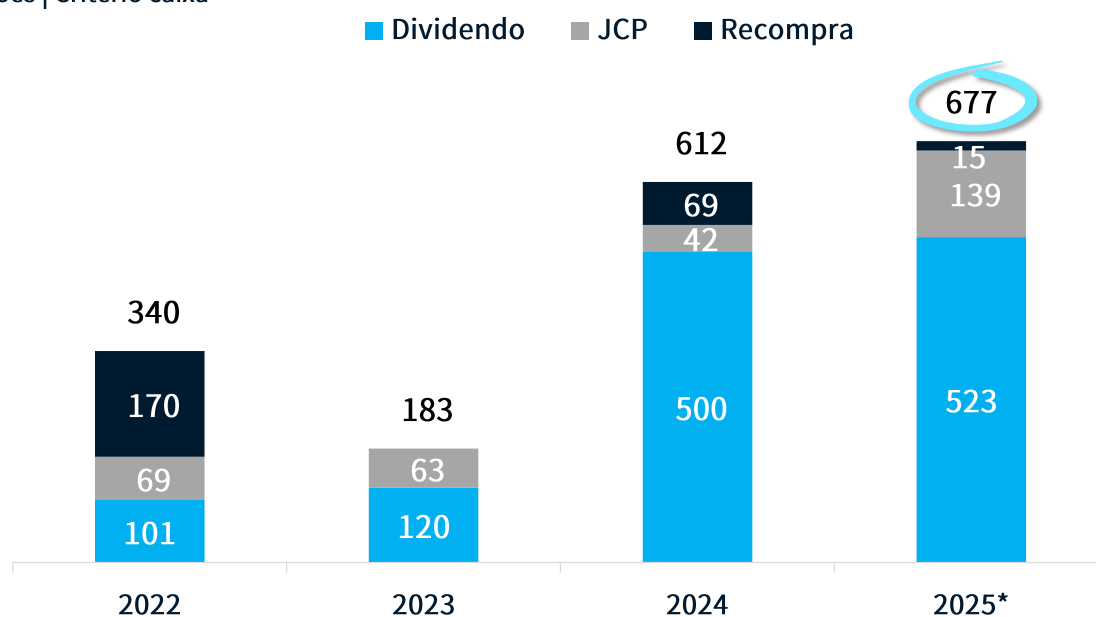
Remuneração aos Acionistas

Desde 2024, a remuneração aos acionistas aprovada totaliza R\$757.912, conforme tabela abaixo:

Dividendos e JCP desde 2024									
Tipo de Provento	Competência	Aprovação	Posição Acionária	Pagamento	Valor bruto (R\$)	Valor bruto por ação R\$	Valor líquido (R\$)	Valor líquido por ação R\$	Lucro líquido (R\$)
JCP	1T24	27/03/2024	01/04/2024	21/08/2024	22.779.011	0,041368166	19.362.159	0,035162941	
Dividendo	1T24	07/05/2024	15/05/2024	18/12/2024	73.000.000	0,133326134	73.000.000	0,133326134	
JCP	2T24	17/06/2024	24/06/2024	29/01/2025	21.641.858	0,039533811	18.395.579	0,033603739	
Dividendo	2T24	06/08/2024	23/08/2024	03/04/2025	85.478.453	0,156145973	85.478.453	0,156145973	
JCP	3T24	26/09/2024	01/10/2024	03/04/2025	18.392.011	0,033597221	15.633.209	0,028557638	
Dividendo	3T24	05/11/2024	08/11/2024	03/04/2025	123.426.854	0,225672880	123.426.854	0,225672880	
JCP	4T24	17/12/2024	20/12/2024	10/12/2025	21.423.455	0,039185109	18.209.936	0,033307343	
Dividendo	4T24	01/04/2025	11/04/2025	10/12/2025	81.000.000	0,148598445	81.000.000	0,148598445	
Total	2024				447.141.642	0,817427739	434.506.191	0,794375093	533.581.000
JCP	1T25	19/03/2025	24/03/2025	10/12/2025	24.749.241	0,045364399	21.036.855	0,038559739	
Dividendo	1T25	06/05/2025	09/05/2025	10/12/2025	118.000.000	0,216476748	118.000.000	0,216476748	
JCP	2T25	18/06/2025	24/06/2025	10/12/2025	26.016.246	0,047728071	22.113.809	0,040568860	
Dividendo	2T25	05/08/2025	08/08/2025	10/12/2025	115.154.831	0,211257146	115.154.831	0,211257146	
JCP	3T25	15/09/2025	18/09/2025	10/12/2025	26.849.742	0,049257160	22.822.281	0,041868586	
Total	9M25				310.770.060	0,570083524	299.127.776	0,548731080	441.571.000
Total					757.911.702	1,387511263	733.633.967	1,343106172	975.152.000

Remuneração Caixa aos acionistas desde 2022

R\$ milhões | Critério caixa



*Inclui R\$413 milhões a serem pagos em 10/dez, sendo R\$314 milhões em Dividendos e R\$99 milhões em JCP

Programa de Recompra de Ações

A Companhia, oportunamente, realiza Programas de Recompra de Ações que, somados aos pagamentos regulares de juros sobre capital próprio e dividendos, têm por objetivo maximizar a geração de valor para os acionistas.

Desde 2021, o total de ações recompradas atingiu 36.676 mil, com custo médio acumulado ajustado a proventos de R\$8,84.

Em 30 de setembro o número de ações em Tesouraria era de 732.100.

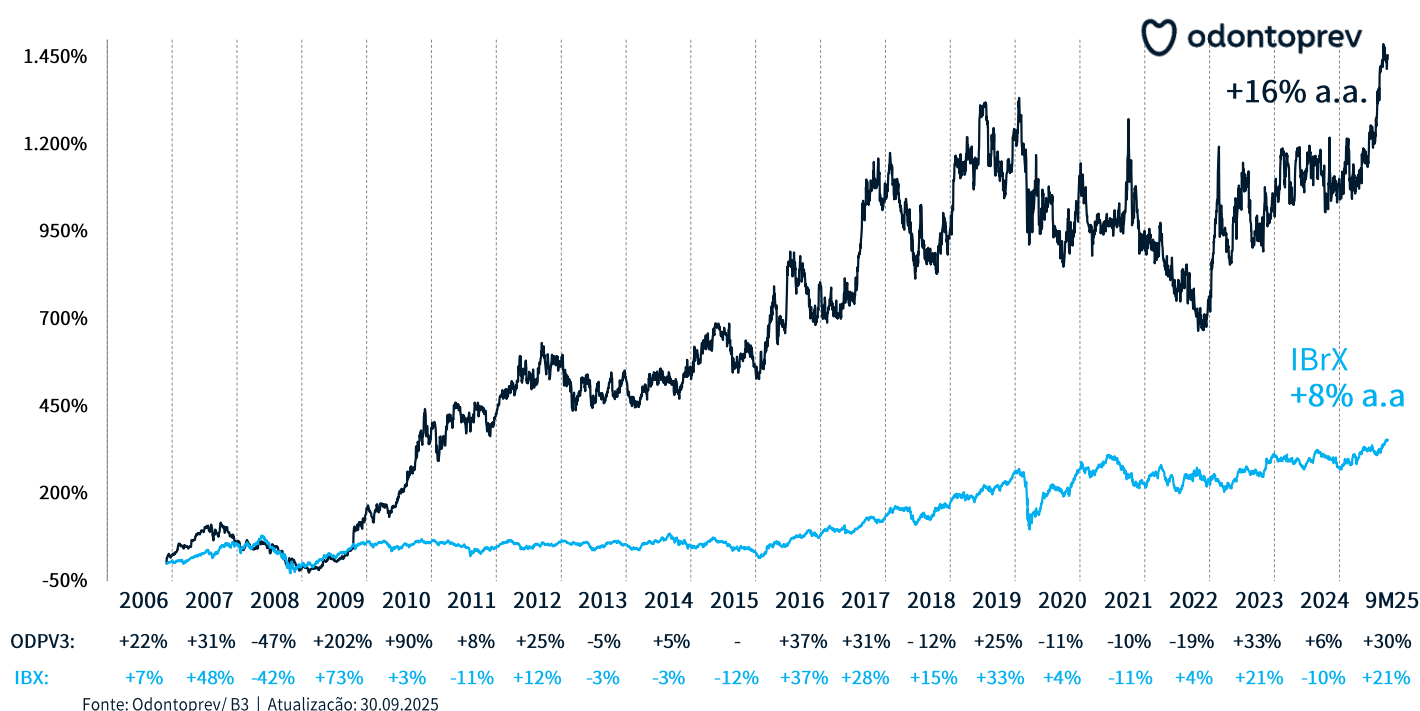
Programas de Recompra de Ações desde 2021					
Data de início	Data de encerramento	Ações recompradas (mil)	Valor de recompra (R\$ mil)	Preço de recompra nominal (R\$/ ação)	Preço ajustado a proventos (R\$/ ação)
31-mar-21	28-out-21	10.000	130.595	13,06	9,18
29-out-21	28-abr-22	10.000	119.818	11,98	8,69
29-abr-22	31-out-23	9.273	89.681	9,67	7,70
29-fev-24	29-ago-25	7.404	84.460	11,41	10,03
Total		36.676	424.555	11,58	8,84

Mercado de Capitais

O retorno total aos acionistas foi de 15% no 3T25, vs. 5% do IBrX. Nos 9M25, o retorno total aos acionistas atingiu 30%, vs. 21% do IBrX.

O retorno anual médio aos acionistas Odontoprev é de 16% desde o IPO em 2006, versus variação anual média de 8% do IBrX.

Retorno total aos acionistas Odontoprev desde o IPO x IBrX



No 3T25, a Companhia registrou maior liquidez das ações, com volume médio diário de R\$20 milhões, +86% A/A, e número de negócios médio por pregão de 4,7 mil, +22% A/A.

Liquidez ODPV3	3T25	3T24	Δ %
Volume financeiro médio diário (R\$ milhões)	20,5	11,0	85,9
Número de negócios diário	4.675	3.817	22,5

Ao final do 3T25, a capitalização em mercado atingiu R\$7,2 bilhões, com cotação de fechamento de R\$13,24, superior 18% em relação a setembro de 2024.

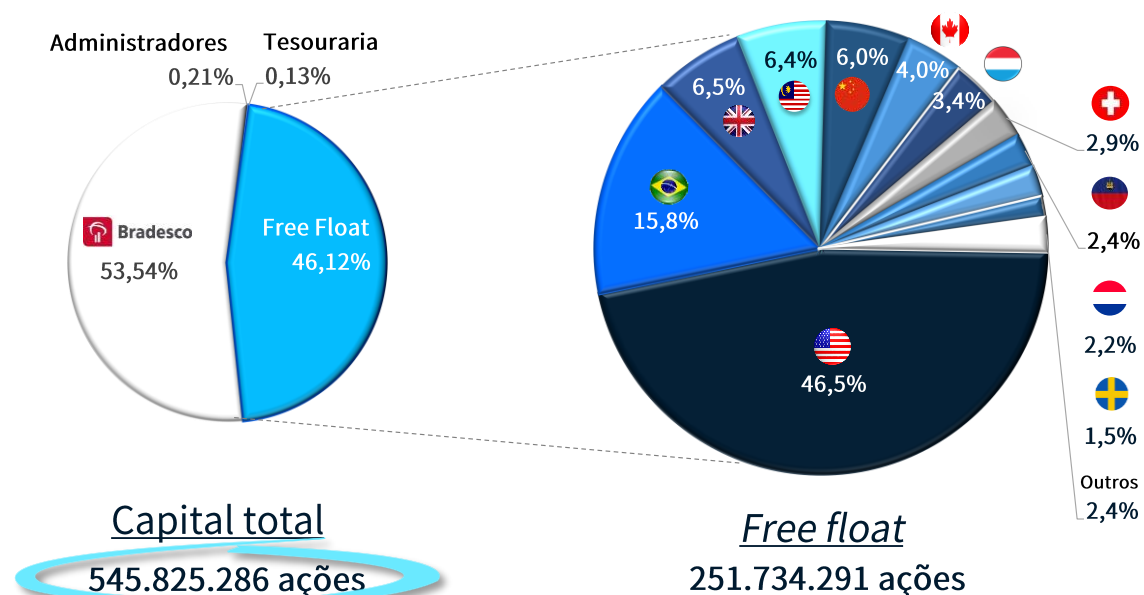
O número de acionistas individuais cresceu para 55.139, 21% acima do 3T24, e de investidores institucionais atingiu 653, +34% A/A.

	3T25	3T24	Δ %
Quantidade total de Acionistas	55.792	46.134	20,9
Pessoas físicas	55.139	45.648	20,8
Investidores Institucionais	653	486	34,4
Capital total (mil ações)	545.825 ¹	552.496	(1,2)
Ações em Tesouraria (mil ações)	732	5.069	(85,6)
Valor de mercado (R\$ bilhões)	7,2	6,2	16,3
Preço de fechamento da ação (R\$)	13,24	11,25	17,7
Preço de fechamento ajustado por proventos (R\$)	13,24	10,32	28,3

¹ Assembleia anual de 01/04/2025 aprovou cancelamento de 6,7 milhões de ações.

Estrutura acionária globalizada: investidores em mais de 30 países

Setembro/25



Fonte: Odontoprev

Agenda com o Mercado

As atividades de Relações com Investidores da Odontoprev, incluindo Conferências, webcasts, reuniões individuais e apresentações públicas são sempre realizadas com a presença da Presidência e/ou Diretoria de RI da Companhia, desde a abertura de capital em 2006.

PRÓXIMOS EVENTOS			
Data	Corretor	Local	Evento
Nov 05			Webcast 3T25
Nov 18-19		Nova York / EUA	15th CEO Forum
Nov 26		São Paulo / Brasil	Healthcare & Education One-on-One Conference
Nov 27		Rio de Janeiro / Brasil	Healthcare Conference
Jan 27-28		São Paulo / Brasil	Latin America Investment Conference
Fev 10-11		São Paulo / Brasil	CEO Conference Brasil
Mar 25-26	Morgan Stanley	Nova York / EUA	18th Annual LatAm Executive Conference



Videoconferência

05 de novembro de 2025 – Quarta-feira

11h (9h NY e 14h Londres)

Webcast: [Clique aqui](#)

Português com tradução simultânea

Relações com Investidores

José Roberto Pacheco – CFO e DRI

Catarina Bruno – Supervisora

Maria Eduarda Rodrigues – Analista

Comunicação Empresarial CDI Comunicação Corporativa

Bianca Chioccola

Tel.: +55 (11) 96477-6272

bianca.chioccola@cdicom.com.br

Renata Franca

Tel.: +55 (11) 98228-2877

renata.franca@cdicom.com.br

Jorge Valério

Tel.: +55 (11) 99822-9013

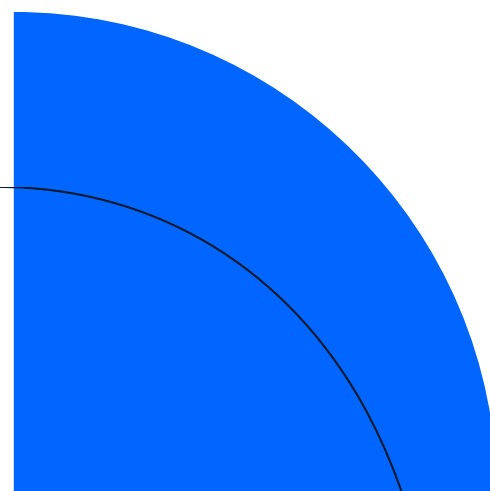
jorge@cdicom.com.br

www.odontoprev.com.br/ri

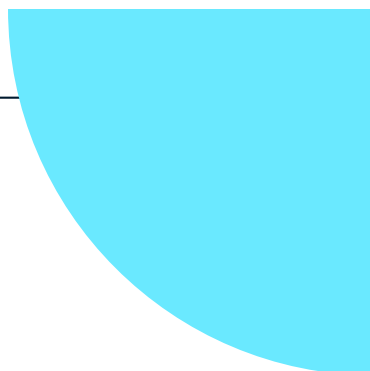


Sobre a Odontoprev








A Odontoprev, empresa de capital aberto desde 2006, é líder em planos odontológicos no Brasil desde 1998, com mais de 9 milhões de beneficiários. A rede de cirurgiões-dentistas da Odontoprev é especializada, com aproximadamente 27 mil credenciados. A empresa é signatária do Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU) desde 2008, e possui compromisso com o Projeto Carbono Neutro, para neutralização de emissões de GEE. A Companhia é listada no Novo Mercado da B3, participa do ISE (Índice de Sustentabilidade Empresarial) e IDIV (Índice de Dividendos), com acionistas de mais de 30 países.



Anexos	30 a 36
Anexo I – Histórico de beneficiários	30
Anexo II – Balanço patrimonial consolidado: Ativo	31
Anexo III – Balanço patrimonial consolidado: Passivo	32
Anexo IV – Demonstração de resultado consolidado	33
Anexo V – Demonstração de resultado consolidado: IFRS 17	34
Anexo VI – Fluxo de caixa consolidado	35
Anexo VII – Métricas selecionadas desde o IPO em 2006	36



Anexo I – Histórico de beneficiários

	Histórico portfólio									% Marca no segmento
	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	
Total	8.526.307	8.617.893	8.634.125	8.771.718	8.818.290	8.924.269	8.900.512	8.981.160	9.131.897	100%
 bradesco dental	4.208.359	4.286.406	4.260.852	4.337.218	4.449.945	4.570.298	4.560.899	4.648.553	4.749.112	52%
 BRASILDENTAL	467.253	464.308	462.905	464.608	462.746	460.515	456.226	450.155	448.381	5%
Outros ¹	3.850.695	3.867.179	3.910.368	3.969.892	3.905.599	3.893.456	3.883.387	3.882.452	3.934.404	43%
Corporativo	6.054.980	6.107.844	6.104.496	6.273.033	6.260.525	6.358.620	6.299.893	6.332.920	6.408.926	100%
 bradesco dental	2.651.091	2.699.292	2.647.583	2.688.479	2.753.879	2.852.631	2.805.306	2.840.045	2.872.042	45%
 BRASILDENTAL	356.601	356.979	355.714	357.586	354.194	353.763	351.258	344.581	340.910	5%
Outros ¹	3.047.288	3.051.573	3.101.199	3.226.968	3.152.452	3.152.226	3.143.329	3.148.294	3.195.974	50%
PME	1.492.465	1.551.266	1.564.162	1.538.494	1.600.388	1.608.504	1.646.333	1.709.921	1.778.493	100%
 bradesco dental	1.116.290	1.153.307	1.168.366	1.208.788	1.263.624	1.290.562	1.325.045	1.380.521	1.444.990	81%
 BRASILDENTAL	51.833	50.812	49.883	48.936	48.800	46.454	45.484	46.134	46.631	3%
Outros ¹	324.342	347.147	345.913	280.770	287.964	271.488	275.804	283.266	286.872	16%
Planos Individuais	978.862	958.783	965.467	960.191	957.377	957.145	954.286	938.319	944.478	100%
 bradesco dental	440.978	433.807	444.903	439.951	432.442	427.105	430.548	427.987	432.080	46%
 BRASILDENTAL	58.819	56.517	57.308	58.086	59.752	60.298	59.484	59.440	60.840	6%
Outros ¹	479.065	468.459	463.256	462.154	465.183	469.742	464.254	450.892	451.558	48%

¹inclui, no Corporativo e PME, Odontoprev, Odonto System e Mogidonto. Nos planos individuais inclui, também, canais varejistas.

Anexo II – Balanço patrimonial consolidado: Ativo

ATIVO (em R\$mil)	30/09/2025	30/09/2025 IFRS17	31/12/2024	31/12/2024 IFRS17	30/09/2024	30/09/2024 IFRS17
Circulante	864.763	756.071	578.805	490.076	816.504	715.373
Disponível	16.683	16.683	16.531	16.531	10.039	10.039
Caixa e equivalentes de caixa	16.683	16.683	16.531	16.531	10.039	10.039
Aplicações Financeiras	612.672	612.672	357.791	357.791	601.548	601.548
Aplicações financeiras vinculadas as provisões técnicas (garantidoras)	58.406	58.406	37.251	37.251	37.512	37.512
Aplicações financeiras não vinculadas	554.266	554.266	320.540	320.540	564.036	564.036
Créditos de operações com planos de assistência à saúde	105.771	32.912	107.971	33.316	103.450	36.177
Contraprestações pecuniárias a receber	92.981	-	98.252	-	96.679	-
Provisão para perdas sobre créditos	(22.659)	-	(25.330)	(173)	(21.583)	-
Participação de beneficiários em eventos/sinistros indenizáveis	1.182	-	2.239	-	2.443	-
Operadoras de planos de assistência à saúde	9.113	-	9.264	-	4.732	-
Outros Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde	25.154	-	23.546	173	21.179	-
Ativos de contrato de Seguros e Resseguros	-	32.912	-	33.316	-	36.177
Outras contas a receber	37.532	47.082	43.219	51.749	40.511	40.511
Estoques	20	20	56	56	4	4
Tributos correntes a recuperar	34.025	34.025	15.853	15.853	10.138	10.138
Créditos tributários e previdenciários	34.025	34.025	15.853	15.853	10.138	10.138
Despesas antecipadas	58.060	12.677	31.294	8.690	44.724	10.866
Despesas de comercialização diferidas	45.383	-	22.604	-	33.858	-
Outras Despesas	12.677	12.677	8.690	8.690	10.866	10.866
Outros Ativos Circulantes	-	-	6.090	6.090	6.090	6.090
Ativos Não-Recorrentes à Venda	-	-	6.090	6.090	6.090	6.090
Não circulante	1.492.059	1.492.847	1.601.841	1.631.993	1.578.026	1.593.238
Realizável a longo prazo	507.143	507.143	623.719	653.691	613.125	628.055
Aplicações financeiras avaliadas ao custo amortizado	413.503	413.503	539.081	539.081	527.602	527.602
Aplicações garantidoras de provisões técnicas	79.928	79.928	139.379	139.379	136.237	136.237
Aplicações financeiras não vinculadas	333.575	333.575	399.702	399.702	391.365	391.365
Tributos diferidos	-	-	2.374	32.346	-	14.930
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-	-	2.374	32.346	-	14.930
Despesas antecipadas	25	25	-	-	-	-
Outros ativos não circulantes	93.615	93.615	82.264	82.264	85.523	85.523
Ativos não-correntes a venda	6.766	6.766	-	-	-	-
Depósitos judiciais	36.549	36.549	33.435	33.435	32.508	32.508
Outros créditos a receber	14.154	14.154	14.268	14.268	15.443	15.443
Créditos tributários e previdenciários	36.146	36.146	34.561	34.561	37.572	37.572
Investimentos	5.425	6.213	5.941	6.121	6.413	6.695
Participações em coligadas	1.705	1.705	1.719	1.719	-	-
Participações em controladas em conjunto	3.664	4.452	4.166	4.346	4.630	4.912
Outros investimentos	56	56	56	56	1.783	1.783
Imobilizado	46.064	46.064	52.154	52.154	54.045	54.045
Intangível	933.427	933.427	920.027	920.027	904.443	904.443
Ágio na aquisição de investimentos	669.469	669.469	669.469	669.469	669.469	669.469
Desenvolvimento de sistemas e licença de uso de softwares e outros	237.684	237.684	223.532	223.532	207.698	207.698
Ativos intangíveis alocados	26.273	26.273	27.026	27.026	27.276	27.276
TOTAL DO ATIVO	2.356.822	2.248.918	2.180.646	2.122.069	2.394.530	2.308.611

Anexo III – Balanço patrimonial consolidado: Passivo

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (em R\$ mil)	30/09/2025	30/09/2025 IFRS17	31/12/2024	31/12/2024 IFRS17	30/09/2024	30/09/2024 IFRS17
Circulante	883.076	824.127	765.321	764.626	929.817	903.478
Obrigações Sociais e Trabalhistas	65.076	65.076	69.765	69.765	75.585	75.585
Fornecedores	49.998	48.825	44.246	43.136	53.546	52.541
Obrigações Fiscais	40.638	40.638	47.600	47.600	34.011	34.011
Outras Obrigações	428.508	431.194	300.862	304.727	453.478	453.566
Dividendos, juros sobre capital próprio e restituição de capital	398.554	398.554	261.213	261.213	419.796	419.796
Dividendo mínimo obrigatório a pagar	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	29.954	32.640	39.649	43.514	33.682	33.770
Provisões	298.856	238.394	302.848	299.398	313.197	287.775
Provisão de eventos/sinistros a liquidar (PESL)	58.871	-	65.655	-	66.653	-
Provisão de eventos/sinistros ocorridos mas não avisados (PEONA)	73.039	-	74.389	-	75.956	-
Provisão de Prêmios ou Contraprestações não Ganhos (PPCNG)	146.736	-	144.782	-	153.523	-
Provisão de Seguros e Sinistros	20.210	-	18.022	-	17.065	-
Passivos de contratos de Seguro e Resseguro	-	238.394	-	299.398	-	287.775
Não circulante	151.196	134.137	129.210	129.210	136.547	125.970
Outras Obrigações	47.610	47.610	57.925	57.925	55.816	55.816
Outras exigibilidades	13.808	13.808	15.351	15.351	14.638	14.638
Honorários a pagar	61	61	-	-	-	-
Investimentos a pagar	-	-	2.774	2.774	3.950	3.950
Passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	15.518	15.518	19.010	19.010	20.163	20.163
Incentivo de Longo Prazo	-	-	20.487	20.487	16.496	16.496
Tributos e Encargos a Recolher	277	277	303	303	-	-
Outras contas a pagar	17.946	17.946	-	-	-	-
Tributos Diferidos	19.777	2.827	-	-	10.577	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19.777	2.827	-	-	10.577	-
Provisões	83.809	83.700	71.285	71.285	70.154	70.154
Provisões Fiscais, Previdenciárias, Trabalhistas e Cíveis	83.700	83.700	71.285	71.285	42.384	42.384
Outras Provisões	109	-	-	-	27.770	27.770
TOTAL PASSIVO	1.034.272	958.264	894.531	893.836	1.066.364	1.029.448
Patrimônio líquido, capital e reservas atribuídas aos acionistas da Companhia	1.322.197	1.290.301	1.285.651	1.227.769	1.327.658	1.278.655
Capital social	851.017	851.017	851.017	851.017	851.017	851.017
Reservas de capital	(35.610)	(35.610)	(35.610)	(35.610)	(35.610)	(35.610)
Reservas de lucros	374.702	326.831	468.590	420.718	313.053	259.518
Reserva legal	127.428	127.428	127.428	127.428	100.749	100.749
Reserva de Incentivo fiscal	129	129	129	129	129	129
Dividendo adicional proposto	-	-	81.000	81.000	-	-
Ações em tesouraria	(7.832)	(7.832)	(71.572)	(71.572)	(59.669)	(59.669)
Reserva estatutária de capital regulatório	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Reserva de investimentos em expansão	154.977	107.106	231.605	183.733	171.844	60.373
Reserva de primeira aplicação	-	-	-	-	-	57.936
Lucro/prejuízo acumulados	130.801	149.083	-	-	198.267	203.301
Ajustes de avaliação patrimonial	(799)	(799)	(795)	(795)	(802)	(802)
Ajustes acumulados de conversão	2.086	2.508	2.449	2.755	1.733	2.350
Outros resultados abrangentes	-	(2.729)	-	(10.316)	-	(1.119)
Participação dos não controladores	353	353	464	464	508	508
TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.322.550	1.290.654	1.286.115	1.228.233	1.328.166	1.279.163
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.356.822	2.248.918	2.180.646	2.122.069	2.394.530	2.308.611

Anexo IV – Demonstração do resultado consolidado

(em R\$ mil)	3T24	3T24 ANS	9M24	9M24 ANS	3T25	3T25 ANS	9M25	9M25 ANS
(+) Contraprestações líquidas	579.048	559.022	1.698.850	1.648.159	609.653	590.095	1.820.922	1.761.596
(+) Receita de vendas de bens e serviços	13.768	13.768	40.410	40.410	14.516	14.516	40.769	40.769
(+) Odontored (México)	7.965	7.766	29.235	28.441	8.164	8.029	25.592	25.069
Receita operacional bruta (ROB)	600.780	580.555	1.768.495	1.717.011	632.333	612.640	1.887.283	1.827.435
(-) Tributos diretos de operações com planos de assistência à saúde	25.699	25.699	77.453	77.453	26.703	26.704	82.810	82.811
(-) Impostos sobre vendas de bens e serviços	3.691	3.691	10.898	10.898	3.356	3.355	9.887	9.887
Receita operacional líquida (ROL)	571.390	551.165	1.680.144	1.628.660	602.274	582.581	1.794.585	1.734.738
(-) Custo de serviços	213.449	193.421	631.970	581.277	247.159	227.500	674.334	614.777
Eventos indenizáveis líquidos	187.003	166.977	556.851	506.161	215.458	195.900	592.380	533.055
Odontored (México)	2.829	2.829	8.140	8.140	2.751	2.603	8.126	7.977
Encargos sociais sobre serviços	-	-	-	-	-	-	-	-
Materiais odontológicos	4.569	4.209	13.381	13.021	5.364	5.193	14.013	13.131
Demais custos operacionais e provisões/reversões	21.025	21.382	57.173	57.531	20.906	21.124	62.059	62.858
Provisão para Eventos Ocorridos e não Avisados (PEONA)	(1.874)	(1.874)	(3.134)	(3.134)	3.011	3.011	(1.350)	(1.350)
Reservas técnicas de sinistro - Odontored (México)	(101)	(101)	(441)	(441)	(331)	(331)	(894)	(894)
Lucro bruto	357.940	357.744	1.048.174	1.047.383	355.114	355.081	1.120.252	1.119.960
(-) Despesas de comercialização	68.065	68.065	189.991	189.991	68.250	68.250	197.431	197.431
(+) Outras receitas operacionais	1.060	1.177	2.753	6.300	529	1.028	1.971	4.733
(-) Despesas administrativas	95.921	95.823	281.233	281.135	106.552	106.570	309.160	309.307
DA (base EBITDA ajustado)	82.462	82.364	240.539	240.441	90.437	90.453	262.230	262.375
Pessoal	45.797	45.632	135.221	135.056	49.563	49.506	143.106	142.710
Serviços de terceiros	18.189	18.508	57.568	57.887	21.666	21.452	62.253	63.561
Localização e correios	10.845	10.582	25.122	24.859	11.335	11.007	30.748	29.798
Publicidade e propaganda	4.095	4.095	13.347	13.347	3.570	3.570	14.154	14.154
Taxas e tributos	969	3.153	3.173	5.357	1.180	1.180	4.240	4.245
Outras	2.567	394	6.108	3.935	3.123	3.738	7.730	7.907
DA (não base EBITDA ajustado)	13.459	13.459	40.694	40.694	16.115	16.115	46.930	46.930
Depreciação e amortização	11.897	11.897	35.830	35.830	14.570	14.570	42.241	42.241
Amortização de direito de uso	1.562	1.562	4.864	4.864	1.545	1.545	4.689	4.689
(-) Outras despesas operacionais	31.855	31.855	81.749	81.979	22.964	23.415	57.005	59.332
Provisão para perdas sobre créditos	18.264	18.264	38.999	39.229	11.921	12.371	26.577	28.904
Participações no resultado	7.697	7.697	26.242	26.242	6.752	6.752	17.714	17.714
Programa de Incentivo de longo prazo	5.894	5.894	16.508	16.508	4.292	4.292	12.714	12.714
(+) Resultado da equivalência patrimonial	1.313	1.313	4.270	4.270	1.049	1.049	4.295	4.295
Resultado antes do resultado financeiro e dos tributos	164.473	164.491	502.224	504.848	158.925	158.923	562.921	562.918
(+/-) Resultado Financeiro líquido	27.351	27.332	81.796	84.631	24.209	24.210	69.858	69.859
Receitas financeiras	32.943	32.985	95.615	98.510	31.233	31.233	89.682	89.682
Despesas financeiras	5.592	5.653	13.819	13.879	7.024	7.023	19.823	19.822
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	191.823	191.823	584.020	589.478	183.134	183.133	632.779	632.778
(-) Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro	49.898	49.898	169.101	169.987	54.316	54.315	191.319	191.318
Imposto de renda e contribuição social corrente	52.480	52.480	165.968	166.854	55.721	55.721	169.261	169.262
Imposto de renda e contribuição social diferido	-2.582	(2.582)	3.133	3.133	(1.405)	(1.406)	22.057	22.057
Resultado líquido das operações continuadas	141.925	141.925	414.919	419.491	128.819	128.818	441.460	441.460
Participação minoritária em controlada	(106)	(106)	67	67	(75)	(75)	111	111
(+) Total ajustes líquidos	-	-	4.572	-	-	-	-	-
Lucro líquido do período	141.819	141.819	419.558	419.558	128.743	128.743	441.571	441.571

Anexo V – Demonstração do resultado consolidado: IFRS17

(em R\$ mil)	3T24 IFRS17	9M24 IFRS17	3T25 IFRS17	9M25 IFRS17
(+) Receita de vendas de bens e serviços	13.767	40.410	14.516	40.769
Receita de Seguros (PAA)	438.943	1.290.015	470.075	1.378.698
Receita de Seguros (BBA)	121.314	375.600	136.152	399.303
Receita operacional bruta (ROB)	574.024	1.706.025	620.743	1.818.770
(-) Impostos sobre vendas de bens e serviços	3.692	10.898	3.355	9.887
Receita operacional líquida (ROL)	570.332	1.695.127	617.388	1.808.883
(-) Custo de serviços	359.479	1.080.170	401.927	1.113.053
Despesas de seguros	359.479	1.080.170	401.927	1.113.053
Lucro bruto	210.853	614.957	215.461	695.830
(+) Outras receitas operacionais	9.497	34.053	10.355	34.145
(-) Despesas administrativas	25.407	78.727	30.360	94.072
(-) Outras despesas operacionais	14.107	33.633	6.847	16.787
Provisão para perdas sobre créditos	5.984	6.263	(225)	(2.142)
Participações no resultado	7.697	26.242	6.752	17.714
Programa de Incentivo de longo prazo	426	1.128	320	1.215
(+) Resultado da equivalência patrimonial	1.798	4.597	1.355	4.776
Resultado antes do resultado financeiro e dos tributos	182.281	538.922	189.649	621.844
(+/-) Resultado Financeiro líquido	18.194	57.876	13.689	38.411
Receitas financeiras	33.080	98.605	31.233	89.682
Despesas financeiras	14.886	40.730	17.544	51.271
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	200.475	596.797	203.338	660.255
(-) Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro	52.648	172.271	60.962	200.513
Imposto de renda e contribuição social corrente	52.480	166.854	55.720	169.261
Imposto de renda e contribuição social diferido	168	5.417	5.242	31.252
Resultado líquido das operações continuadas	147.827	424.526	142.376	459.742
Participação minoritária em controlada	(107)	66	(75)	111
Lucro líquido do período	147.720	424.593	142.301	459.853

Anexo VI – Fluxo de Caixa consolidado

(em R\$ mil)	3T24	3T24 IFRS17	9M24	9M24 IFRS17	3T25	3T25 IFRS17	9M25	9M25 IFRS17
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS								
Lucro líquido do período	141.926	147.827	419.492	424.526	128.819	142.376	441.460	459.742
Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa gerado pelas atividades operacionais:								
Depreciações e amortizações	11.897	16.761	35.830	40.694	16.115	16.115	46.930	46.930
Variações monetárias líquidas	(128)	(128)	(2.658)	(2.658)	987	987	2.979	2.979
Provisão para contingências (fiscal, previdenciária, trabalhista e cível)	1.148	1.148	1.604	1.604	349	349	1.468	1.468
Resultado na alienação de imobilizado e investimento	3	3	582	582	17	17	2.295	2.295
Resultado de equivalência patrimonial	(1.314)	(1.798)	(4.270)	(4.597)	(1.049)	(1.355)	(4.295)	(4.776)
Provisão para perdas sobre créditos	18.263	5.984	39.228	6.263	12.371	-225	28.904	-2.142
Provisão de eventos ocorridos e não avisados (PEONA)	(1.874)	-	(3.134)	-	3.011	-	(1.350)	-
Provisão de imposto de renda e contribuição social	49.898	52.648	169.987	172.271	54.315	60.962	191.319	200.513
Provisão de Prêmios ou Contraprestações não Ganhos (PPCNG)	7.029	-	15.631	-	7.862	-	2.063	-
Efeitos na aplicação IFRS 16 / CPC 06 (R2)	1.946	(317)	2.263	-	-	-	-	-
Receita a apropriar (CPC 47/IFRS 15)	309	(335)	644	-	-	-	-	-
Variação reservas técnicas de sinistro	(101)	-	(441)	-	(331)	-	(894)	-
CAIXA GERADO NAS OPERAÇÕES	229.002	221.793	674.758	638.685	222.466	219.226	710.879	707.009
Redução (aumento) nos ativos operacionais	(30.667)	(30.963)	(18.076)	22.959	(19.452)	(14.263)	(64.823)	(63.363)
Contraprestações pecuniárias a receber e outros créditos de operações com planos de assist. à saúde	(3.943)	-	(48.301)	-	(11.662)	-	(26.704)	-
Outras contas receber, tributos a recuperar, despesas antecipadas	(16.272)	(9.928)	36.456	43.211	(2.299)	1.908	(33.067)	(11.308)
Estoques	21	21	1.419	1.419	(14)	(14)	36	36
Realizável a longo prazo	(10.473)	(10.473)	(7.650)	(7.650)	(5.477)	(5.477)	(5.088)	(5.088)
Ativos e Passivos de Contratos de Seguro e Resseguro	-	(10.583)	-	(14.021)	-	(10.680)	-	(47.003)
Aumento (redução) nos passivos operacionais	(38.310)	(30.805)	(141.508)	(146.470)	(58.206)	(60.156)	(197.893)	(195.483)
Provisão de eventos/sinistros a liquidar (PESL)	(13.239)	-	(3.519)	-	(626)	-	(6.784)	-
Obrigações fiscais (Tributos e contribuições a recolher)	(1.645)	(7.969)	(4.240)	(5.089)	(5.352)	(5.352)	(6.844)	(6.844)
Obrigações trabalhistas, fornecedores, adiantamentos e outras contas a pagar	19.190	20.417	14.358	11.553	8.274	7.269	(17.618)	(18.847)
Exigível a longo prazo	(534)	(4.917)	(4.849)	(9.232)	(78)	(78)	(9.850)	(9.850)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(50.311)	(50.325)	(157.091)	(157.113)	(62.995)	(62.995)	(174.357)	(174.357)
Obrigações sociais (encargos sociais a recolher)	(888)	(39)	(849)	-	-	-	-	-
Comercialização sobre operações	11.768	12.123	13.389	13.666	980	1.422	15.507	15.444
Provisão de sinistros e seguros	(2.556)	-	1.548	-	2.013	-	3.082	-
Juros pagos	(95)	(95)	(255)	(255)	(422)	(422)	(1.029)	(1.029)
CAIXA GERADO (APLICADO) PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	160.025	160.025	515.174	515.174	144.808	144.807	448.163	448.163
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS								
Aquisição de imobilizado	(3.278)	(3.278)	(8.554)	(8.554)	(2.772)	(2.772)	(4.177)	(4.177)
Desenvolvimento de sistemas e licença de uso de software	(25.649)	(25.649)	(54.812)	(54.812)	(21.047)	(21.047)	(51.134)	(51.134)
Dividendos recebidos de controladas e coligadas	500	500	4.125	4.125	1.300	1.300	4.775	4.775
CAIXA GERADO (APLICADO) EM ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	(28.258)	(28.258)	(59.072)	(59.072)	(22.519)	(22.519)	(50.536)	(50.536)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS								
Dividendos pagos	(200.000)	(200.000)	(200.146)	(200.146)	-	-	(208.905)	(208.905)
Juros sobre Capital próprio pagos	(22.779)	(22.779)	(42.359)	(42.359)	-	-	(40.034)	(40.034)
Recompra de ações - em tesouraria	-	-	(59.669)	(59.669)	-	-	(12.888)	(12.888)
Pagamentos de arrendamento	(1.418)	(1.418)	(6.888)	(6.888)	(2.093)	(2.093)	(6.345)	(6.345)
CAIXA GERADO (APLICADO) EM ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	(224.197)	(224.197)	(309.062)	(309.062)	(2.093)	(2.093)	(268.172)	(268.172)
AUMENTO (REDUÇÃO) EM CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	(92.432)	(92.432)	147.039	147.039	120.194	120.194	129.455	129.455
CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS								
Saldo inicial	1.231.620	1.231.620	992.149	992.149	922.664	922.664	913.403	913.403
Saldo final	1.139.188	1.139.188	1.139.188	1.139.188	1.042.858	1.042.858	1.042.858	1.042.858
AUMENTO (REDUÇÃO) EM CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	(92.432)	(92.432)	147.039	147.039	120.194	120.194	129.455	129.455

Anexo VII – Métricas selecionadas desde o IPO em 2006

Métricas selecionadas (R\$ milhões, exceto onde especificado)									
Período	Receita líquida	Tiquete médio (R\$/vida/mês)	Beneficiários (mil)	EBITDA ajustado	Margem EBITDA ajustado (%)	Lucro líquido	Valor de Mercado	Retorno aos acionistas de ODPV3 (%)	IBX-100 (%)
2006	182	12,25	1.492	46	25,1	17	872	22,1	6,9
2007	259	12,53	2.113	60	23,3	48	1.122	31,2	47,8
2008	318	12,07	2.460	76	23,9	55	587	-46,8	-41,8
2009	382	12,80	4.175	81	21,1	59	2.833	202,3	72,8
2010	685	12,87	4.978	154	22,4	121	4.443	89,5	2,6
2011	835	13,66	5.533	208	24,9	145	4.711	8,4	-11,4
2012	955	14,33	5.976	227	23,8	146	5.701	25,3	11,5
2013	1.070	15,22	6.172	273	25,5	188	5.223	-4,9	-3,1
2014	1.156	16,07	6.316	305	26,4	195	5.239	4,9	-2,8
2015	1.250	17,04	6.409	327	26,2	221	5.021	-0,3	-12,4
2016	1.365	18,58	6.267	300	22,0	216	6.694	37,1	36,7
2017	1.437	19,66	6.309	352	24,5	245	8.453	31,4	27,5
2018	1.592	20,43	7.230	415	26,1	285	7.305	-11,9	15,4
2019	1.795	21,13	7.400	418	23,3	285	8.963	25,3	33,4
2020	1.765	20,47	7.510	544	30,8	361	7.730	-10,5	3,5
2021	1.842	20,42	7.984	581	31,5	380	6.694	-10,3	-11,0
2022	1.962	20,72	8.318	576	29,4	452	5.133	-18,9	4,0
2023	2.143	21,37	8.618	647	30,2	537	6.420	32,9	21,0
2024	2.270	21,81	8.924	694	30,6	534	6.000	5,9	-9,7
OUT24-SET25	2.384	22,44	9.132	763	32,0	556	7.227	28,3	10,9
CAGR	15%	3%	10%	16%	-	20%	12%	16%	8%